Tiedolla johtamisen tila valtionhallinnossa

Tulostenjulkistustilaisuus 14.2.2023

Onlinetilaisuus alkaa klo 9.00

Valtiokonttori
Statskontoret
State Treasury

Tiedolla johtamisen tila valtionhallinnossa

Toteutimme syksyllä 2022 selvityksen tiedolla johtamisen kypsyystasosta valtiohallinnossa. Selvityksen toteuttivat Creatido Oy ja Tampereen yliopisto yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa.

Selvitykseen osallistui valtionhallinnon organisaatioita neljältä hallinnonalalta. Kypsyysanalyysiin sisältyi koko henkilöstön kattava kyselytutkimus sekä työpajoja organisaatioiden tiedolla johtamisen vastuuhenkilöiden kanssa.

Laajennamme kypsyystasoselvitystä kevään 2023 aikana kuntasektoriin

Valtiokonttori
Statskontoret
State Treasury

CREATIDO
Creating Insight Driven Organisations

Tampereen yliopisto
Tampereen ammattikorkeakoulu

Ohjelma

9.00–9.05	Tilaisuuden avaus, **Henje Kasslin**, Valtiokonttori
9.05–9.45	Selvityksen tulosten esittely, toimitusjohtaja **Jani Listenmaa** ja tiedolla johtamisen konsultti **Emma Partanen**, Creatido Oy
9.45–10.00	Kommenttipuheenvuoro, finanssineuvos **Markus Siltanen**, valtiovarainministeriö
10.00–10.15	Kommenttipuheenvuoro, kehittämispäällikkö **Maija Ekosaari**, Museovirasto
10.15–10.30	Keskustelua; etätilaisuus päättyy
10.30–11.00	Vapaata verkostoitumista

Selvityksen tulosten esittely

Toimitusjohtaja **Jani Listenmaa**
Tietojohtamisen konsultti **Emma Partanen,**
Creatido Oy

Tiedolla johtamisen kehittäminen julkishallinnossa

Tiedolla johtaminen on nostettu keskeiseksi tavoitteeksi julkishallinnossa

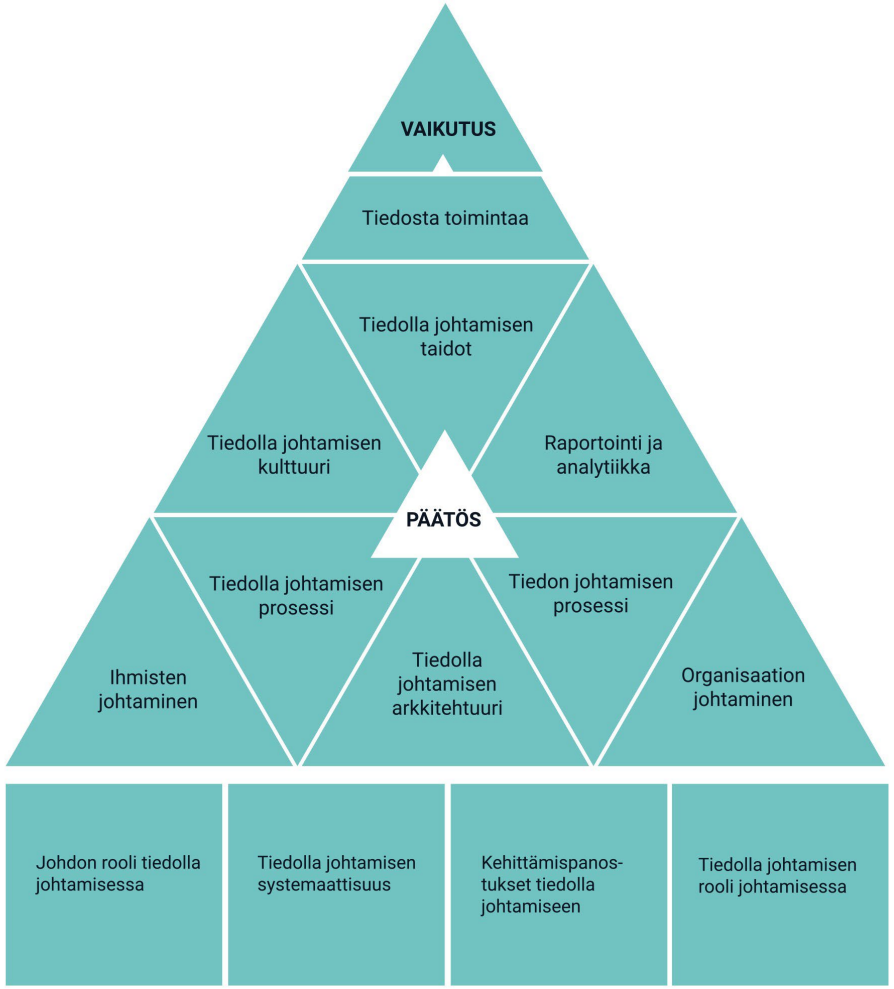
- Tietoon pohjautuva päätöksenteko strategisena päämääränä julkisen hallinnon strategiassa
- Valtioneuvoston periaatepäätös tiedon hyödyntämiseksi ja avaamiseksi

Tavoitteena ymmärtää julkisen hallinnon tiedolla johtamisen nykytilaa kehittämisen tueksi sekä muodostaa toistettava malli tämän arviointiin tulevaisuudessa

- Kehittämistoimien ja tuen parempi kohdentaminen jatkossa

CREATIDO Creating Insight Driven Organisations
Tampereen yliopisto Tampere University
Valtiokonttori Statskontoret State Treasury

Tiedolla johtaminen on kompleksinen kokonaisuus, joka vaatii systemaattista ja kokonaisvaltaista kehittämistä.



CREATIDO Creating Insight Driven Organisations
Tampereen yliopisto Tampere University
Valtiokonttori Statskontoret State Treasury

Tiedolla johtamisen nykytilan selvittäminen

Tiedolla johtamisen kypsyysanalyysi

Kypsyysanalyysi on systemaattisen kehittämisen ja muutosjohtamisen työkalu

- Nykytilan kuvaaminen ja kypsyystasoihin pohjautuen kehittämiskohteiden tunnistaminen

CREATIDO® Kypsyysanalyysi

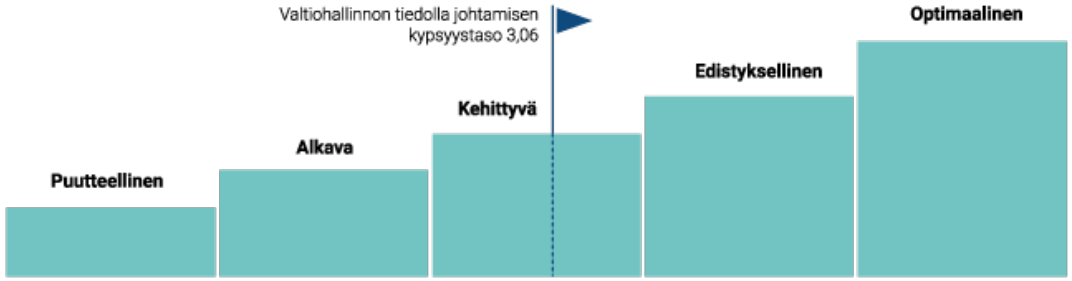
- Organisaation kokonaisvaltaisen kehittämisen tukeminen (viitekehyksen osa-alueet)
- 5 kypsyystasoa
- Kysely, auditointi ja haastattelut

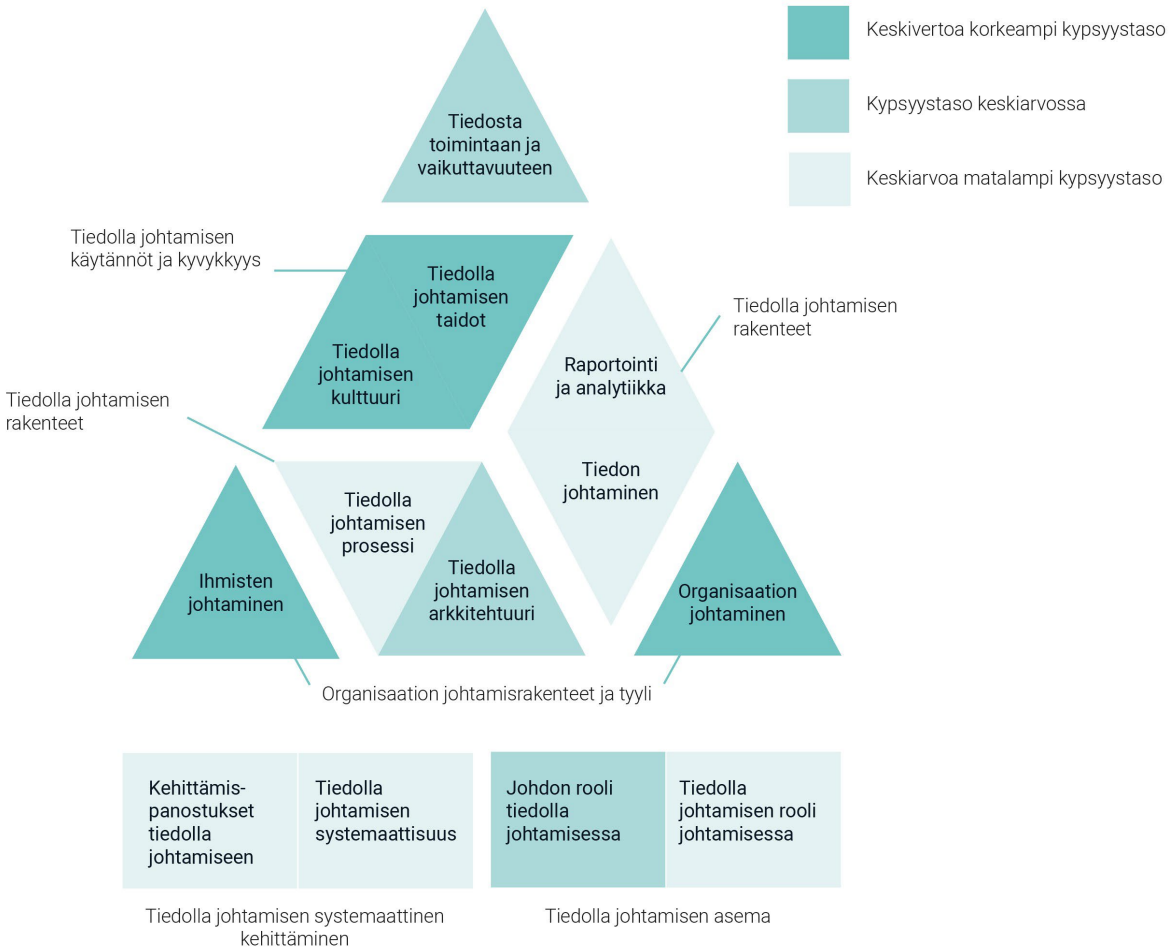
Selvityksen toteutus

- Otos: 8 organisaatiota neljältä hallinnonalalta (LVM, MMM, OKM ja VM)
- Kysely (676 vastausta): tiedon hyödyntäjien näkemykset tiedolla johtamisesta
- Kaksi työpajaa: tiedolla johtamisen rakenteiden nykytilan jäsentämiseksi sekä tiedolla johtamisen kehityskohteiden tunnistamiseksi

CREATIDO Creating Insight Driven Organisations
Tampereen yliopisto Tampere University
Valtiokonttori Statskontoret State Treasury

Valtionhallinnon tiedolla johtamisen kypsyystaso





[Emma Partanen, Jani Listenmaa, Creatido. Työ Lab 2.0. #tiedollajohtaminen]

Tiedolla johtamisen nykytila valtionhallinnossa

Tiedolla johtamisen johtaminen

22,2 % vastaajista tunsi oman organisaationsa tiedolla johtamisen tavoitteet.

Ei yhteistä käsitystä tiedolla johtamisen kokonaisuudesta

Johdon sitoutuminen tiedolla johtamiseen vaihteli organisaatioittain

Tiedon johtamisen rakenteet

19,4 % vastaajista koki analytiikkapalveluiden vastaavan tiedolla johtamisen tarpeisiin

Eri lähteistä tietojen tarkastelu, käyttö ja hyödyntäminen koettiin koko valtiohallinnossa heikoksi

Tiedon laadussa tunnistettiin haasteita

Tiedolla johtamisen käytännöt

Tiedon hyödyntäminen keskeinen osa toimintaa

Tietotarpeiden systemaattista kartoittamista ei toteuteta

Mittaamisessa tunnistettiin haasteita

18,1 % vastaajista koki vastuualueellaan olevan vakiintuneet käytännöt hiljaisen tiedon jakamiseksi.

Tiedolla johtamisen mahdollistajat

Ihmisten ja organisaation johtaminen tukee hyvin tiedolla johtamista

Yli puolet tunnistivat yhteisen tahtotilan ja innostuksen hyödyntää tietoa.

Datanlukutaitoja pidettiin hyvätasoisena

[Emma Partanen, Jani Listenmaa, Creatido. Työ Lab 2.0. #tiedollajohtaminen]

Keskeisimmät kehittämiskohteet

Tiedolla johtamisen johtaminen	Tiedon johtamisen rakenteet	Tiedolla johtamisen käytännöt	Tiedolla johtamisen mahdollistajat
Tiedolla johtamisen strategia/ kehittämissuunnitelma	Tarvelähtöinen raportoinnin kehittäminen	Prosessien ja toimintamallien tunnistaminen ja kuvaaminen sekä olemassa olevien hyvien käytänteiden yleistäminen	Enemmän keskusteluita tiedon merkityksestä, tuloksista ja toimenpiteistä.
Tiedolla johtamisen kokonaiskuvan jäsentäminen ja yhteisen käsityksen ja käsitteistön muodostaminen	Tietojärjestelmien määrän hallittavuus ja tietojen yhdistelemisen helpottaminen eri järjestelmistä	Systemaattinen tietotarpeiden kartoittaminen	Tiedolla johtamisen kulttuurin tahtotilan ja arvojen määrittäminen.
Johdon sitoutuminen ja aktiivinen osallistuminen	Tiedon laadun parantaminen	Tavoitteiden toteutumisen seurannan ja tietoon reagoinnin toimintamallit.	Tiedolla johtamisen taitojen kehittämissuunnitelma

[Emma Partanen, Jani Listenmaa, Creatido. Työ Lab 2.0. #tiedollajohtaminen]

Kiitos!

Jani Listenmaa

CEO, Founder

Creatido

jani.listenmaa@creatido.fi
050-9113866

Emma Partanen

Tiedolla johtamisen konsultti

Creatido

emma.partanen@creatido.fi
050-5352460

Kommentti-puheenvuoro

Finanssineuvos **Markus Siltanen,** Valtiovarainministeriö

Kommentti-puheenvuoro

Kehittämispäällikkö **Maija Ekosaari**, Museovirasto

Museovirasto

Tiedon johtamisesta Tiedolla johtamiseen

Tiedolla johtamisen tila Valtionhallinnossa – raportin julkistustilaisuus 14.2.2023

Maija Ekosaari

Museovirasto, Arkisto- ja tietopalvelut

Sisältö

Organisaation erityispiirteitä

- Millaista tietoa käsittelemme, hallitsemme ja johdamme
- Tiedolla johtamisen lähtötilanne ja merkitys Museovirastossa

Kehittämiskohteet ja vahvuudet

Kytkös Museoviraston digitalisaatio-ohjelmaan

Havaintoja raportista

Museo virasto

Hugo Sundström, 1930

+

Markku Haverinen, 2003

Museovirasto

Tallennamme, säilytämme ja jaamme kulttuuriperintötietoa

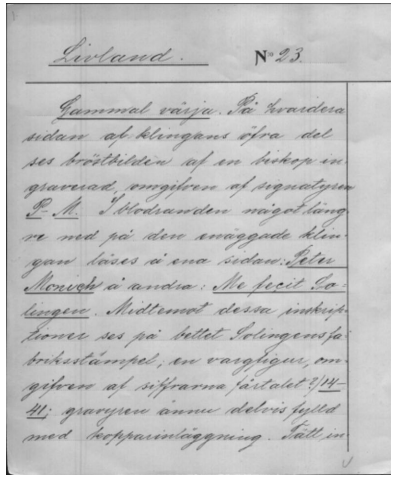
+

Museovirasto

Kulttuuriperintö—kumuloituvaa tietoa tuleville sukupolville

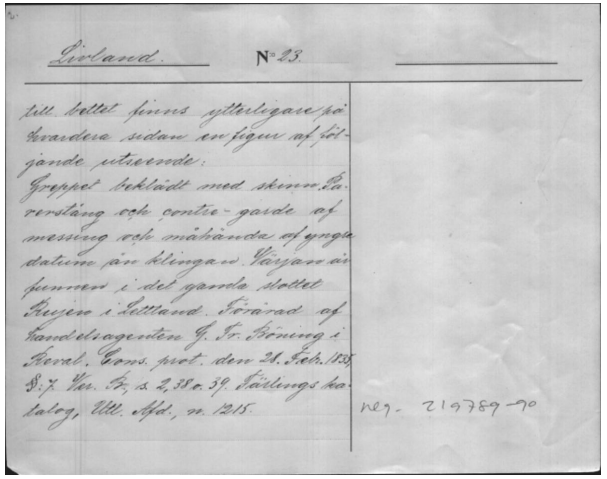
- Eurooppalaisten museoiden toimintatavat ja -käytännöt 1600-1700 luvun tieteellisten käytäntöjen pohjalta
- Suomen ensimmäinen muinaismuistojen säilymistä valvonut valtiollinen toimielin, Arkeologinen toimisto, Arkeologisk Komission perustettiin 1884. (V:sta 1908 Muinaistieteellinen toimikunta)
- Vanhimmat esineet n 10 000 vuotta vanhoja
- Esineet eivät puhu. Kokoelmien tutkimus avainasemassa tiedon kartuttamisessa
- Uudet käytännöt siirtyvät (vain) uusien kokoelmaobjektien tietoihin
    - Vanhojen tietojen systemaattiseen päivittämiseen uusien käytäntöjen mukaan harvoin resursseja

Painotus tietoprosesseissa ja tiedon hallinnassa



Livland. N° 23.

Gammal värja. På hvardera sidan af klingans öfra del ses bröstbilden af en biskop ingraverad, omgifven af signatyren P. M. I blodranden något längre ned på den enäggade klingan läses å ena sidan: Peter Monich å andra: Me fecit Solingen. Midtemot dessa inskriptioner ses på bettet Solingens fabriksstämpel, en vargfigur, omgifven af siffrarna fårtalet 2/14-41; gravyren ännu delvis fylld med kopparinläggning. Tätt in-



Livland. N° 23.

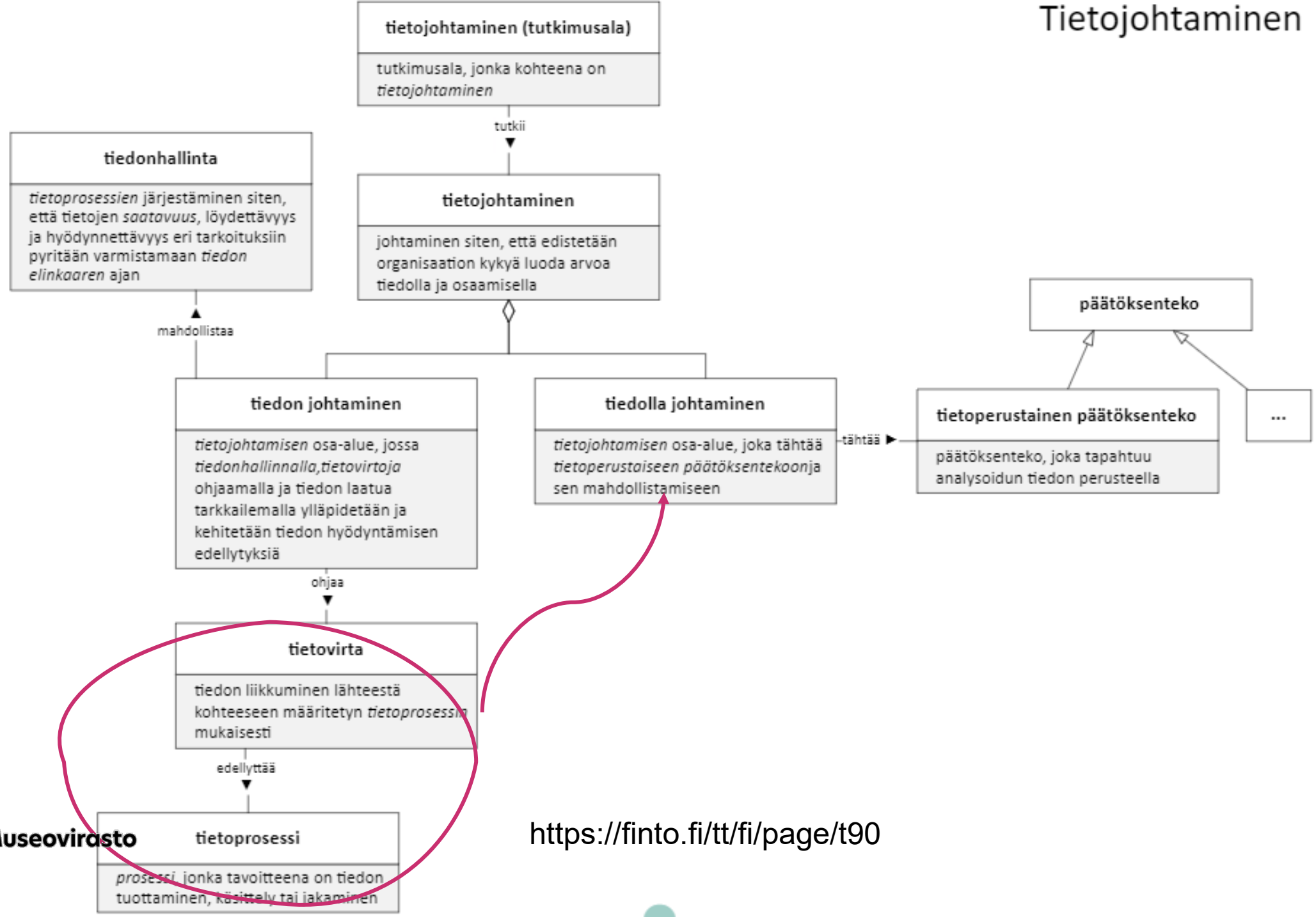
till bettet finns ytterligare på hvardera sidan en figur af följande utseende:
Greppet beklädt med skinn. Paverstång och contre-garde af messing och måhända af yngre datum än klingan. Värjan är funnen i det gamla slottet Reijen i Lettland. Förärad af handelsagenten G. Fr. Böning i Reval. Cons. prot. den 28. Feb. 1835, §: 7. Ver. Br., s. 2, 38 o. 39. Tärlings katalog, Ull. Afd., n. 1215.

neg. 219789-90

Museovirasto

Ilari Järvinen, 2020

Tietojohtaminen



Museovirasto

https://finto.fi/tt/fi/page/t90

Tuoretta tietoa johtamisen tueksi uusille avainhenkilöille

Kivimäki Outi, 2006

- 2020 Pääjohtaja
- 2022:
  - kaksi Osastonjohtajaa, Tietohallintopäällikkö, ITC-päällikkö, Kehittämispäällikkö, Paikkatietoasiantuntija, Liiketoiminnan kehittämispäällikkö
- 2023:
  - Tietoarkkitehti, ICT-tuotantopäällikkö, Digitoinnin kehittämispäällikkö …

- Muut kyselyt ja havainnot vahvistavat samaa viestiä

Digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen

- *”Eri lähteistä tulevien tietojen tarkastelu, käyttö ja hyödyntäminen ~~on~~* **ei ole** *vaivatonta ”*
- Digitaalista dataa hukataan, koska järjestelmät eivät tue sen tallentamista
- Automatisoinnin ja koneoppimisen mahdollisuuksia käytetty vähän

M-tietokeskus 1979. Kuva: Helge Heinonen, MV

Suunnitelmallisuuden lisääminen ja roolien selkiyttäminen

- Suunnitelmallisuuden lisääminen kaikessa toiminnassa tarpeen
- Sidosryhmien tunnistaminen ja digitaalinen käyttäjäkokemus
- Että ”*Osaan käyttää tiedolla johtamiseen liittyviä järjestelmiä tarvitsemallani tasolla*”

Atelier Universal, 1905
Strandberg, Axel, 1900
Daniel Nyblin, 1870-l

Museovirasto

”Koen, että eri järjestelmiin kirjattava tieto on hyödyllistä ja johtamisessa hyödynnettävää”

Lauri Sorvoja, 1983

Museovirasto

Digitalisaatio-ohjelma 2023 - 2026

- Ratkaisuja monesta näkökulmasta
- Viisi toisiinsa lomittuvaa teemaa
- Neljän vuoden ohjelma: etenee projekti kerrallaan
- Hankkeita, jotka koskevat koko henkilökuntaa, osastorajat ylittäviä hankkeita

Museovirasto

Museovirasto
Sait seiskan kypsyystaso-analyysistä, ei paha!
Havaintoja raportista
Fremling, F. E., 1942

Kiitos

Maija Ekosaari
Kehittämispäällikkö, Arkisto- ja tietopalvelut
Museovirasto
+358 50 470 1034

- https://museovirasto.fi/
- https://www.uusikansallinen.fi/ (tulevaisuuden näkymiä)
- https://www.finna.fi/Content/esihistorian-huippuesineet (tarinoita)

Museovirasto

Keskustelua

Mitä ajatuksia puheenvuorot herättivät?

Kuinka tuloksia voidaan hyödyntää oman organisaationne kehittämisessä?

Kiitoksia!

Selvityksen koosteraportti on ladattavissa Valtiokonttorin verkkosivuilta
www.valtiokonttori.fi/julkaisut/julkaisuja-julkishallinnon-palveluista

Valtiokonttori
Statskontoret
State Treasury