



Yhteistyötä kestävä tulevaisuuden rakentamiseksi

Yhteenveto ja näkökulmia valtionhallinnon
kestävyys- ja vastuullisuusraporteista vuodelta 2024

Sisällysluettelo

Yhteistyötä kestävän tulevaisuuden rakentamiseksi _____	1
Esipuhe _____	3
Tässä yhteenvedossa _____	4
Tarve kestävän kehityksen edistämiseksi on suuri _____	5
Valtionhallinnon kestävyysraportoinnin viitekehys _____	6
Vuoden 2024 trendit kestävyys- ja vastuullisuusraporteilla _____	7
Millainen kädenjälki valtionhallinnon organisaatioilla on? _____	8
Valtionhallinto on laajasti mukana kestävyysraportoinnissa _____	9
Kestävän kehityksen tavoitteiden tunnistusjärjestys on melko vakiintunut _____	10
Tunnistetuimmat tavoitteet hallinnonaloittain _____	11
Miten organisaatiot ovat edistäneet kestävän kehityksen tavoitteita? _____	12
Poimintoja useimmin tunnistetuista kestävän kehityksen tavoitteista _____	13
Poimintoja melko usein tunnistetuista kestävän kehityksen tavoitteista 1/2 _____	14
Poimintoja melko usein tunnistetuista kestävän kehityksen tavoitteista 2/2 _____	15
Poimintoja harvimminkin tunnistetuista kestävän kehityksen tavoitteista 1/2 _____	16
Poimintoja harvimminkin tunnistetuista kestävän kehityksen tavoitteista 2/2 _____	17
Millaisen jalanjäljen organisaatiot jättävät? _____	18
Ekologinen jalanjälki on yhä tunnistetuin jalanjäljen osa-alue _____	19
Sosiaalisesta jalanjäljestä raportointi on kasvanut tasaisesti _____	20
Talous näkyy kaikissa jalanjäljen osa-alueissa _____	21
Organisaatioiden jalanjälkeen kuuluvat myös tutkimusvastuu ja kulttuurinen jalanjälki _____	22
Johtopäätökset _____	23
Pro gradu -tutkielma: näkymiä valtionhallinnon kestävyystyön tulevaisuuteen _____	24

Esipuhe



”

Kestävän kehityksen maavertailussa Suomi sijoittuu jälleen kestävän kehityksen toimeenpanon kärkipaikalle – kuin majakka, joka loistaa suuntaa. Silti horisontissa näkyy vielä matkaa; elämme vuotta 2025 ja Agenda 2030 -tavoitteet haastavat meitä jatkamaan työtä. Kestävän tulevaisuuden rakentamisessa on kyse yhteistyöstä ja koko yhteiskunnan osallistumisesta. Tässä yhtälössä myös valtionhallinnon organisaatioilla on merkittävä rooli.

Osana valtionhallinnon säästöjä hallitus on päättänyt keventää hallinnon menettelytapoja ja raportointia, ja luopua muun muassa valtion kestävyysraportoinnista. Tämä on uusi vaihe, jossa vahvuutemme eivät raporttien myötä katoa, vaan näkyvät teoissa ja ratkaisuissa, jotka rakentavat kestäväää tulevaisuutta.

Valtiokonttorin pääjohtaja **Liisa Räsänen**

Tässä yhteenvedossa

1 Tarve kestävän kehityksen edistämiselle on suuri

2 Valtionhallinnon kestävyysraportoinnin viitekehys

3 Vuoden 2024 trendit kestävyys- ja vastuullisuusraporteilla

4 Millainen kädenjälki valtionhallinnon organisaatioilla on?

5 Miten organisaatiot ovat edistäneet kestävän kehityksen tavoitteita?

6 Millaisen jalanjäljen organisaatiot jättävät?

7 Johtopäätökset

8 Pro gradu -tutkielma: näkymiä valtionhallinnon kestävyystyön tulevaisuuteen

Tarve kestävän kehityksen edistämiseksi on suuri

Vuonna 2015 YK:n jäsenmaat sitoutuvat Agenda2030-toimintaohjelmaan, joka ohjaa globaalisti kestävän kehityksen työtä vuoteen 2030 saakka.

Toimintaohjelma sisältää 17 toisiinsa kytkeytynyttä tavoitetta, joita on edistettävä samanaikaisesti ja jotka luovat perustan valtionhallinnon kestävyystyölle.

Suomi raportoi kestävän kehityksen työnsä etenemisestä maaraportilla (voluntary national review), joka julkaistiin kesäkuussa 2025.



Suomi on ollut muiden Pohjoismaiden kanssa kestävän kehityksen globaalissa maavertailussa kärkisijalla. Siitä huolimatta Suomella on haasteita muun muassa ekologisen kestävyiden tavoitteiden saavuttamisen kanssa.

YK:n raportissa arvioidaan, että yhtäkään tavoitetta ei saavuteta täysimääräisesti vuoteen 2030 mennessä.

Lisätietoja toimintaohjelmasta osoitteessa: kestavakehitys.fi

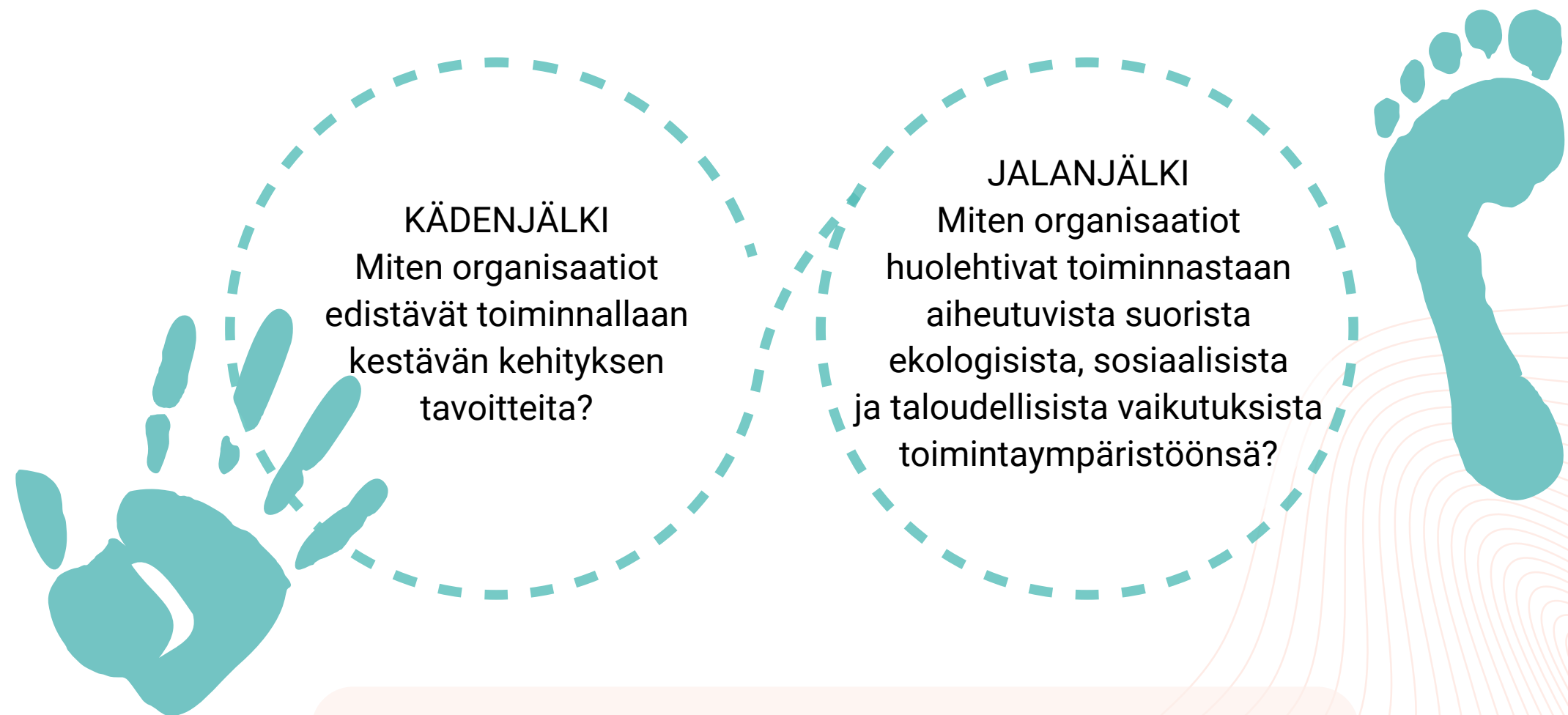
Valtionhallinnon kestävyysraportoinnin viitekehys

Valtiokonttori päivitti ohjettaan ja uusi ohje Kestävyysraportointi valtionhallinnossa tuli voimaan joulukuussa 2024.

Suurimmat muutokset uudessa ohjeessa:

- Keskeiseksi käsitteeksi päivitettiin **kestävyys**.
- Ministeriöiden kestävyysraportointi ja hallituksen vuosikertomuksen kestävän kehityksen raportointi yhdenmukaistettiin.
- Ohjeelle tuotiin enemmän materiaalia koskien kestävyystyön visiota, tavoitteita ja työn organisointia.

Ohjeen keskeisimmät sisällöt ovat:



Kestävyysraportoinnin ohjeeseen ja viitekehykseen voit tutustua osoitteessa valtiokonttori.fi

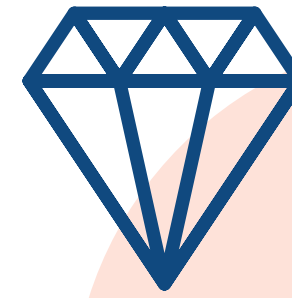
Vuoden 2024 trendit kestävyys- ja vastuullisuusraporteilla



**Tekoälyn
strategisen
käytön
kehittäminen**



**Opiskelija-
yhteistyöstä
suuntaa
kestävyystyöhön**



**Talouden
sopeuttaminen
haastaa
kestävyystyötä**



**Kestävyystyö
osana laajaa
turvallisuutta**

Kestävän kehityksen työ on vahvasti kiinni yhteiskunnan ajankohtaisissa ilmiöissä. Erilaiset kriisit sekä yhteiskunnalliset myllerrykset ja trendit vaikuttavat siihen, miten kestävää kehitystä kulloinkin lähestytään ja miten työtä edistetään.



Millainen kädenjälki valtionhallinnon organisaatioilla on?

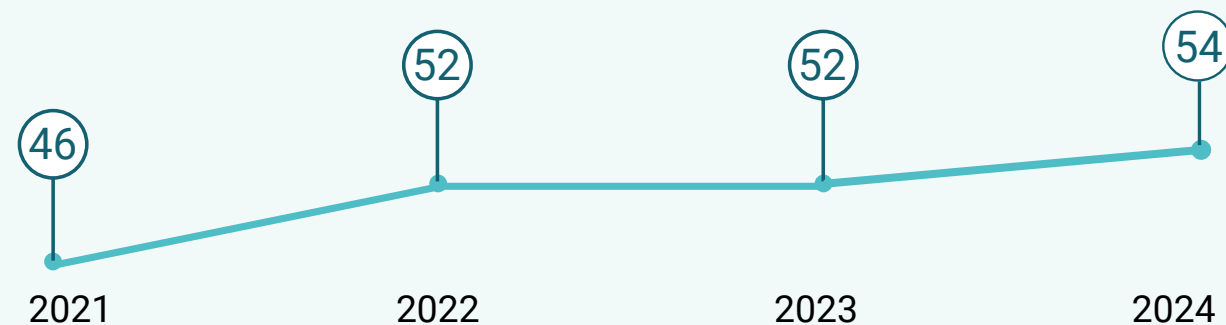


Valtionhallinto on laajasti mukana kestävyysraportoinnissa

Raportoineiden organisaatioiden määrä on pysynyt tasaisena.
Se kertoo raportoinnin vakiintumisesta.

Vuodelta 2024 kestävyys- tai vastuullisuusraportin julkaisi 60 organisaatiota

Valtion ministeriöt, virastot ja laitokset



Muut julkishallinnon organisaatiot



Raportin toteuttaneet organisaatiot

Valtion ministeriöt, virastot ja laitokset

• Aluehallintovirastot • Business Finland • Digi- ja väestötietovirasto • Eduskunnan kanslia • Energiavirasto • Geologian tutkimuskeskus • Ilmatieteen laitos • Kansallisarkisto • Kilpailu- ja kuluttajavirasto • Kriisinhallintakeskus (CMC Finland) • Liikenne- ja viestintäministeriö • Liikenne- ja viestintävirasto Traficom • Luonnonvarakeskus Luke • Lääkealan turvallisuus- ja kehittämiskeskus Fimea • Maa- ja metsätalousministeriö • Maanmittauslaitos • Museovirasto • Niuvanniemen sairaala • Oikeusministeriö • Opetus- ja kulttuuriministeriö • Opetushallitus • Patentti- ja rekisterihallitus • Pelastusopisto • Puolustusministeriö ja Puolustusvoimat (yhteinen raportti) • Rahoitusvakuusvirasto • Rajavartiolaitos • Rikosseuraamuslaitos • Ruokavirasto • Saavutettavuuskirjasto Celia • Sisäministeriö • Sosiaali- ja terveysalan lupa- ja valvontavirasto Valvira • Sosiaali- ja terveysministeriö • Suomen Akatemia • Suomen ympäristökeskus Syke • Suomenlinnan hoitokunta • Säteilyturvakeskus • Terveyden ja hyvinvoinnin laitos THL • Tilastokeskus • Tulli • Tuomioistuinlaitos • Turvallisuus- ja kemikaalivirasto Tukes • Työ- ja elinkeinoministeriö • Ulkoministeriö • Ulosottolaitos ja konkurssiasiamiehen toimisto • Valtiokonttori • Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus Palkeet • Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtori • Valtioneuvoston kanslia • Valtiontalouden tarkastusvirasto • Valtiovarainministeriö • Vanhan Vaasan sairaala • Verohallinto • Väylävirasto • Ympäristöministeriö

Muut julkishallinnon organisaatiot

• HAUS Kehittämiskeskus • Huoltovarmuuskeskus • Kansaneläkelaitos Kela • Senaatti-konserni • Suomen metsäkeskus • Työterveyslaitos

Kestävän kehityksen tavoitteiden tunnistusjärjestys on melko vakiintunut

Valtiokonttori suosittelee ohjeessaan organisaatioita tunnistamaan toimintansa kannalta 3-5 merkittävintä kestävän kehityksen tavoitteita. Keskimäärin organisaatiot ovat tunnistaneet 4 tavoitetta. Tavoitteiden keskinäinen tunnistusjärjestys on pysynyt lähes samana kaikkina raportointivuosina.

Tunnistetuimmat:



Melko usein tunnistetut:



Harvimmin tunnistetut:



Tunnistetuimmat tavoitteet hallinnonaloittain

Hallinnonalat, jotka koostuvat useista organisaatioista, hoitavat niille määrättyä politiikkasektoria. Hallinnonalan organisaatiot saattavat suunnitella kestävyystyötään yhteistyössä, joten tietyt tavoitteet voivat korostua hallinnonaloilla. Tällä kalvolla on esitetty niiden hallinnonalojen tunnistetuimmat tavoitteet, joilta on julkaistu useampi kuin yksi raportti, jossa työtä kuvataan kestäväns kehityksen tavoitteiden kautta.

Oikeusministeriö



Maa- ja metsätalousministeriö



Sisäministeriö



Liikenne- ja viestintäministeriö



Valtiovarainministeriö



Työ- ja elinkeinoministeriö



Opetus- ja kulttuuriministeriö



Sosiaali- ja terveysministeriö



Miten organisaatiot ovat edistäneet kestävän kehityksen tavoitteita?

Seuraavassa osiossa tehdään katsaus siihen, miten organisaatiot ovat raportoineet edistäneensä tunnistamiaan tavoitteita vuonna 2024.

Mikäli haluat tutustua organisaatioiden tekemään työhön tarkemmin, voit lukea lisää raporttien yhteenvedolta tai tutustua organisaatioiden omiin raportteihin, jotka on koottu Valtiokonttorin verkkosivuille.

Kestävyysraportointi valtiolla



Poimintoja useimmin tunnistetuista kestävän kehityksen tavoitteista



30

Traficomissa tehtiin kansallisen energia- ja ilmastostrategian ja keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelman laatimisen tueksi useita liikenteen päästövähennystoimiin liittyviä vaikutusarvioita toimenpiteistä, joiden avulla taakanjakosektorin päästökuilua suhteessa tavoitteisiin voitaisiin kuroa umpeen.



25

Suomen ympäristökeskus julkaisi päivitetyn version Ilmastodieetti-työkalusta, jolla jokainen voi laskea oman kulutuksensa hiilijalanjäljen. Uusimmassa päivityksessä laskurin ruokavalioon, tavaroiden ja palveluiden kulutukseen sekä lämpöön ja sähköön liittyviä osioita kehitettiin ja laskurin päästökertoimet päivitettiin.



24

Tuomioistuinlaitoksen raportissa kerrotaan, että tuomioistuinvirasto pyrki edistämään lapsen asemaa oikeushallinnossa tuottamalla lapsille ja nuorille suunnattua verkkosivumateriaalia heitä koskevien asioiden käsittelystä tuomioistuimissa.



23

Verohallinto lisäsi Facebookin, Instagramin ja LinkedInin asiakaspalvelukanaviksi yleisluontoisissa verotusasioissa. Yksi kasvava asiakasryhmä ovat ulkomaalaiset, joilla ei ole mahdollisuutta käyttää OmaVeroa tai soittaa, koska heillä on ulkomaalainen liittymä.

Poimintoja melko usein tunnistetuista kestäväns kehityksen tavoitteista 1/2



18

Kriisinhallintakeskus

osallistui kansainväliseen tutkimushankkeeseen "Peacebuilding and Local Knowledge Network", jossa kehitetään missioiden kykyä mm. arvioida ja lisätä paikallisen tiedon hyödyntämistä siviilikriisinhallintamissioissa, ja sitä kautta tukea paikallista omistajuutta.



16

Aluehallintovirastot olivat mukana järjestämässä **THL:n** kanssa ehkäisevän päihdetyön treffejä kunnille ja hyvinvointialueille sekä muille ehkäisevän päihdetyön toimijoille. Laadukkaan ja vaikuttavan ehkäisevän päihdetyön toteuttamiseksi tilaisuuksissa jaettiin tietoa mm. päihdeilmiöistä, hyvistä käytännöistä ja muuttuvasta lainsäädännöstä.



16

Pelastusopiston viestinnässä huomioidaan sukupuolten tasa-arvo niin markkinointimateriaaleissa kuin hakijaviestinnässä. Pelastusopisto mm. jakaa eri taustoista tulevien uratarinoita ja tuo esiin, että pelastusala on avoin kaikille. Lisäksi Pelastusopisto toteuttaa kohdennettuja markkinointikampanjoita, joissa pyritään rikkomaan perinteisiä sukupuolirooleja ja rohkaistaan kaikkia hakeutumaan alalle.

Poimintoja melko usein tunnistetuista kestävän kehityksen tavoitteista 2/2



15

Väyläviraston investointiohjelman laatimisprosessin ja vaikutusten arvioinnin kehittämisen painopiste oli sosiaalisten vaikutusten ja luontokato vaikutusten arvioinnissa. Huomiota kiinnitettiin siihen, kuinka paljon hankkeita kohdistuu luontoalueille, mikä niiden yhteisvaikutus on luontopinta-alaan ja elinympäristöjen pirstoutumiseen sekä syntykö hankkeista positiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen.



13

Museovirasto kertoo Moninainen suomalaisuus -nykydokumentointihankkeesta, jossa kehitettiin ja testattiin museotyön käytäntöjä kulttuurisesti moninaisen, rodullistetun tai mixed-suomalaisen kulttuuri-identiteetin ja -perinnön dokumentoimisessa. Hanke on lisännyt ymmärrystä moninaisesta suomalaisuudesta ja kulttuurisesti moninaisesta identiteetistä, sekä monipuolistanut museokokoelmien kautta kuvaa suomalaisuudesta.



Poimintoja harvimminkin tunnistetuista kestävän kehityksen tavoitteista 1/2



10

Senaatti-konsernissa toteutettiin luonnon monimuotoisuutta edistäviä toimia yhteensä 25 kohteessa. Toimet vaihtelivat niityttämishankkeista vieraslajitorjuntaan. 20 kohteelle on toimintasuunnitelma toteutettavaksi vuodelle 2025. Suurin yksittäinen vieraslajien torjuntahanke aloitettiin Dragsvikin varuskunnan alueella. Kohteessa kitkettiin lähes kahden hehtaarin alalta haitallisia vieraslajeja.



9

Opetushallitus huomioi ammatillisen koulutuksen tutkinnon peruste uudistuksissa entistä vahvemmin kestävän kehityksen ammattialakohtaiset osaamisvaatimukset. Esimerkiksi elokuussa 2024 voimaan tulleissa liiketoiminnan perustutkinnon perusteissa vahvistetaan yritysvastuun ja vastuullisen liiketoiminnan osaamista sekä kiertotaloustoiminnan kehittymistä.



7

Metsäkeskus oli päävastuussa Lehtokeskusalueiden luontohelmet -hankkeen toteutuksesta. Siinä kartoitettiin potentiaalisia lehtojen hoitokohteita, aktivoitiin metsänomistajia lehtojen hoitoon, suunniteltiin, toteutettiin ja valvottiin luonnonhoitotöitä, tuotettiin koulutus- ja viestintämateriaaleja sekä järjestettiin koulutuksia.



6

Energiavirasto päivitti määräyksen sähköverkon teknisistä tunnusluvuista, jotka verkonhaltijat toimitavat vuosittain Energiavirastolle valvontaa varten. Kerättäviin tunnuslukuihin lisättiin useita asiakaspalvelun laatuun liittyviä tunnuslukuja, joiden avulla voidaan seurata tulevaisuudessa paremmin, että asiakkaiden oikeus hyvään palveluun ja valitusten käsittelyyn toteutuu.

Poimintoja harvimmien tunnistetuista kestäväns kehityksen tavoitteista 2/2



5

Luonnonvarakeskus osallistui kansallisten ravitsemussuositusten toteutukseen. Valtion ravitsemusneuvottelukunnan suositukset ohjaavat kohti kasvipainotteisempia ruokavalioita sekä terveys- että ympäristösyistä. Suosituksilla pyritään lisäämään lautasille kasviksia, marjoja ja hedelmiä, täysjyväviljaa, palkokasveja, kestävästi pyydettyä tai kasvatettua kalaa sekä vähentämään punaista lihaa, lihavalmisteita sekä suolan määrää.



5

Geologian tutkimuskeskus oli mukana kouluttamassa paikallisen oppilaitoksen opettajia kaivosympäristöasioihin Sambiassa. Koulutusohjelmalla edistetään vesivarojen kestävämpää käyttöä Sambiassa. Kaivosteollisuudella on merkittävä rooli Sambian talouskasvussa, mutta työtä on vielä muun muassa ympäristöön ja vesienhallintaan liittyvissä kysymyksissä.



5

Suomenlinnan hoitokunnan tarjoamassa tilassa oli esillä väitöskirjatutkija Sonja Repatin kokemuksellinen näyttely ja tutkimus, joka toi esiin mikrolevien merkityksen merten ekosysteemeissä. Näyttelyssä kävijät pääsivät tutustumaan mikroleviin suurennettujen kolmiulotteisten mallien avulla. Lisäksi toteutettiin kysely, jonka avulla selvitettiin kävijöiden tietämystä ja käsityksiä levistä sekä niiden muutoksia näyttelykokemuksen aikana.



1

Rahoitusvakausvirasto ylläpitää ja edistää kriisinratkaisukehikkoa ja talletussuojajärjestelmää, jotta kaikilla tallettajilla on tasa-arvoisesti pääsy talletuksiinsa taloudellisten shokkien aikana. Virasto harjoitteli talletussuojakorvausten maksamista. Harjoituksissa testattiin korvausten maksamista kotimaassa sekä viranomaisten yhteistyötä ja tallettajaviestintää yhdessä Ruotsin ja Norjan talletussuojaviranomaisten kanssa.

Millaisen jalanjäljen organisaatiot jättävät?

Toiminnan jalanjäljen kuvaus

on toinen merkittävistä kestävyysraportin sisällöistä. Kaikella toiminnalla on kielteisiä tai myönteisiä vaikutuksia organisaation toimintaympäristöön. Siksi oman organisaation jalanjäljen kartoittaminen ja systemaattinen työ sen pienentämiseksi on erittäin tärkeää.

Toiminnan jalanjälkeä on tarkasteltu **82 prosentissa raporteista**. (2023: 88 %, 2022: 87 % ja 2021: 74 %). Määrä on hieman laskenut viime vuosista, sillä ministeriöiden kestävän kehityksen raportoinnissa ei juurikaan käsitelty jalanjälkeä erillisenä osiona.

42 %
organisaatioista on
asettanut tavoitteen
jalanjälkensä
pienentämiseksi.

Toiminnan
jalanjälkeä on
tarkasteltu
82 %
raporteista.

Jalanjäljen sisällöt voivat olla erilaisilla organisaatioilla hyvinkin samankaltaisia. Tästä syystä muiden organisaatioiden työstä voi saada hyviä ideoita ja vinkkejä myös oman toiminnan jalanjäljen pienentämistä ajatellen.

Ekologinen jalanjälki on yhä tunnistetuin jalanjäljen osa-alue

Useimmiten ekologisen jalanjäljen yhteydessä raportoidaan

- hankinnoista
- toimitilojen energiankulutuksesta
 - jätemääristä
- matkustamisesta
 - tarjoiluista.

Oman toimintansa hiilijalanjäljen on laskenut

18 %

organisaatioista.



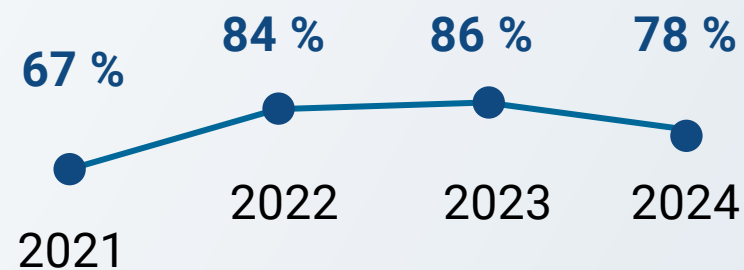
THL järjesti planetaarisen ruokavalion kampanjaviikon Helsingissä toukokuussa 2024.

Kampanjaviikolla henkilöstö sai maistella lounaaksi ilmastoystävällistä kasvisruokaa tai vegaanisia ruokalajeja.

Henkilöstö sai myös tietoa planetaarisesta lautasmaailmasta ja ruokavaliosta sekä erilaisten ateriavalintojen ilmastovaikutuksista.

Ekologisista vaikutuksistaan raportoi

78 %



Organisaatioista

15 %

on ottanut käyttöön ympäristöjärjestelmän.

Sosiaalisesta jalanjäljestä raportointi on kasvanut tasaisesti

Useimmiten sosiaalisen jalanjäljen yhteydessä raportoidaan

- henkilöstön hyvinvoinnista
- tasa-arvosta, yhdenvertaisuudesta ja monimuotoisuudesta
 - palkkauksesta
 - rekrytoinnista
- koulutuksesta ja osaamisen kehittämisestä.

Vuoden 2024 raporteissa YT-neuvottelut näkyivät useamman organisaation sosiaalisessa jalanjäljessä.

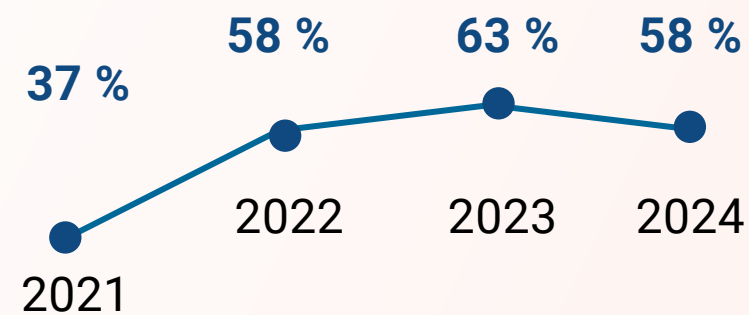


Academy of Brain palkitsi **Tullin** parhaana yhteisen opiskelun edistäjänä. Tullin henkilöstön verkkokoulutusten käyttöprosentti kasvoi yli nelinkertaiseksi edelliseen vuoteen verrattuna.

Lisäksi tullilaiset hyödynsivät ahkerasti myös valtionhallinnon yhteisen eOppivan tarjontaa.

Sosiaalisista vaikutuksistaan raportoi

58 %

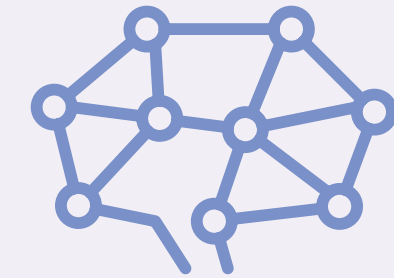


Talous näkyy kaikissa jalanjäljen osa-alueissa

Useimmiten taloudellisen jalanjäljen yhteydessä raportoidaan

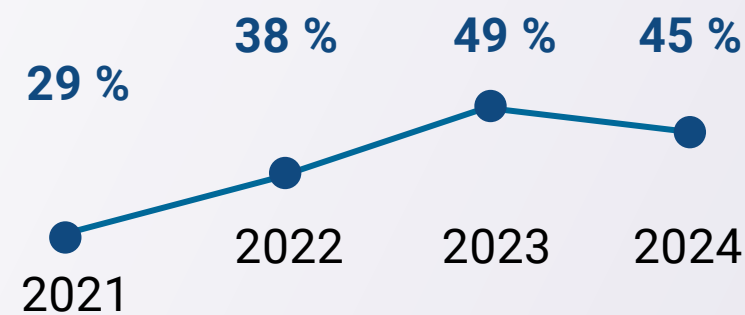
- talouden sopeuttamisesta
 - resurssien käytöstä
- talouden läpinäkyvyydestä.

Taloudellinen jalanjälki
näkyy usein osana muita jalanjälkiä: esimerkiksi toimitilojen pienentäminen on sekä ekologisen että taloudellisen jalanjäljen pienentämistä.



Valtiokonttori käynnisti **Datakonttori-hankkeen**, jossa ratkaistaan tiedonhallinnan haasteita tiedon tehokkaan käytön edistämiseksi.

Esimerkiksi tietojen omistajuuden ja käyttöoikeuksien selkiyttäminen ovat keskeisiä tietojohtamisessa. Hanke on edistänyt avoimempaa ja läpinäkyvää tiedonjakamista.



Taloudellisista vaikutuksistaan raportoi

45 %

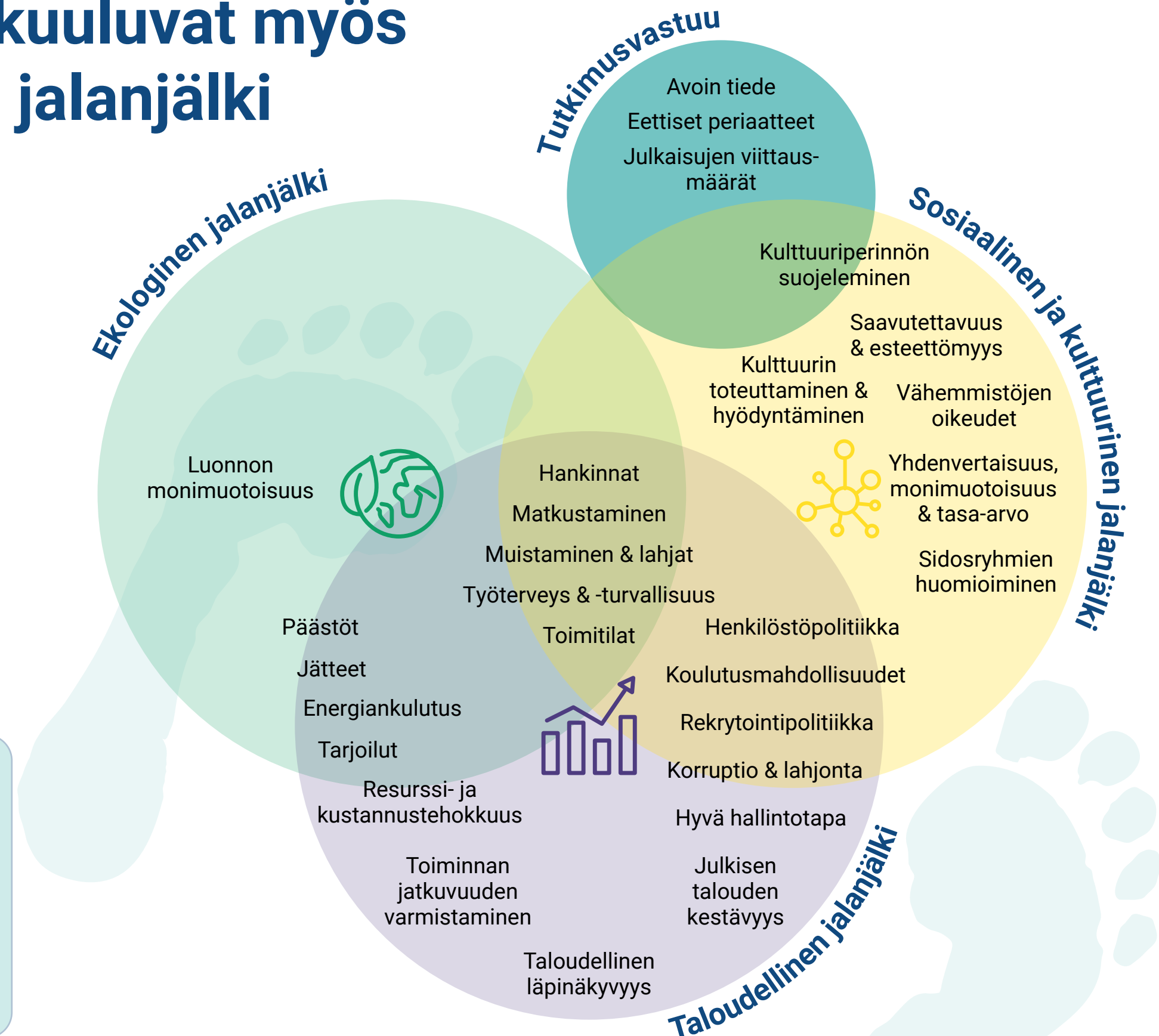
Organisaatioiden jalanjälkeen kuuluvat myös tutkimusvastuu ja kulttuurinen jalanjälki

Tutkimusta tekevät organisaatiot ovat usein raportoineet jalanjälkensä yhteydessä myös tutkimusvastuustaan ja eettisen tutkimuksen tekemisestä. Tutkimusvastuu pitää sisällään mm.

- avoimen tieteen
- eettiset periaatteet
- organisaation julkaisujen viittausmäärät.

Kulttuurinen jalanjälki on vielä melko tuntematon jalanjäljen osa-alue. Kulttuurinen jalanjälki tarkoittaa esimerkiksi oman toiminnan vaikutuksia kulttuuriperintöön ja kulttuurin toteuttamiseen, mutta voi sisältää myös näkökulmia siitä, miten kulttuuria voisi hyödyntää työvälineenä kestävän tulevaisuuden saavuttamiseksi.

Ilmatieteen laitos edisti avoimen datan käyttöä tarjoamalla tutkimusaineistoja yhä laajemmin Ilmatieteen laitoksen Avoin data -palvelussa sekä kehittämällä avoimia malliratkaisuja esimerkiksi ilmanlaatu- ja ilmastotutkimukseen.



Johtopäätökset



Valtionhallinnon organisaatiot toimivat hyvin samanlaisessa toimintaympäristössä: organisaatioita haastavat ja edistävät samat asiat.



Valtionhallinnossa tiettyihin kestävyysteemoihin on helpompaa tarttua kuin toisiin. Esimerkiksi ilmastoteot ja kestävän kuluttamisen teemat korostuvat vuosittain.



Talous on tärkein ja selkein työtä rajoittava tai mahdollistava tekijä.

Pro gradu -tutkielma: näkymiä valtionhallinnon kestävyystyön tulevaisuuteen

Valtiokonttorin työstä ja sen vaikuttavuudesta julkaistiin pro gradu -tutkielma kesällä 2025. Tutkielman teki *Roosa Laakso*.

Tutkielman tavoitteena oli:

- tarkastella valtionhallinnon organisaatioiden kestävyysraportoinnin nykytilaa ja tulevaisuutta
- arvioida Valtiokonttorin työn vaikuttavuutta kestävyystyön ja -raportoinnin tukena
- arvioida Valtiokonttorin ei-sitovan ohjeistuksen roolia organisaatioiden työssä.

Tutkielmasta nousi esiin, että organisaatiot kokevat **haasteelliseksi tavoitteiden ja mittareiden asettamisen** kestävyystyölle.

Lisäksi osa organisaatioista toivoo, että organisaatioilla olisi käytössään enemmän **kaikille yhteisiä mittareita**, jotta raporttien vertailukelpoisuus paranisi.

Tutkielmassa nousi esiin myös ajatus siitä, että **tulosohjausta voisi kehittää vahvemmin kestävyys- ja vastuullisuustyön tueksi**. Näin kestävyystyö voisi yhtenäistyä valtionhallinnossa nykyistä paremmin.



”Toivoisin että kansallisella tasollakin tulisi yhtenäisempää näkymää... kun olisi enemmän yhteisiä tavoitteita, niin saataisiin yhteisillä työkaluilla, tulosohjauksella ja järjestelmän kehittämisellä mielestäni aikamoista vaikuttavuutta tähän hommaan enemmän.”



Tutustu tutkielmaan Aalto-yliopiston arkistosta.





Valtiokonttori
Statskontoret
State Treasury

Yhteydenotot:
kestavyys@valtiokonttori.fi