



Valtiovarainministeriö ja Valtiokonttori

Ministeriön ja viraston välinen tulossopimus vuosille 2026–2029

1 Strategiset linjaukset

Valtiokonttori vastaa valtion lainanotosta, kassavarojen sijoittamisesta ja valtionvelan riskienhallinnasta. Valtiokonttori vastaa myös valtion työntekijöiden tapaturmakorvauksista, myöntää kansalaisille mm. sotilasvamma- ja rikosvahinkokorvauksia ja hallinnoi valtion myöntämiä lainoja, korkotukia ja valtiontakauksia. Tehtävänä on lisäksi hoitaa valtion keskuskirjanpitoa ja valmistella valtion tilinpäätös sekä ohjata valtion virastojen, laitosten ja talousarvion ulkopuolella olevien valtion rahastojen taloushallintoa ja maksuliikettä. Valtiokonttori kerää ja julkaisee kuntien ja hyvinvointialueiden taloustiedot. Valtiokonttori edistää tiedolla johtamista ja taloushallinnon digitalisoitumista yhteiskunnassa sekä tukee valtion organisaatioita työelämän murroksessa.

Valtiovarainministeriön hallinnonalan keskeiset tavoitteet hallituskaudella ovat

- julkisen talouden kestävyys vahvistaminen
- julkisen hallinnon kehittäminen modernimmaksi ja kustannustehokkaammaksi
- kestävä talouskasvu vauhdittaminen

Hallinnonalan virastot edistävät tekoälyn vastuullista käyttöönottoa ja kehittämistä osana toiminnan digitalisointia ja tiedolla johtamista. Hallitusohjelman mukaiset säästöt vaikuttavat valtiovarainministeriön hallinnonalan kaikkiin virastoihin ja edellyttävät pysyviä säästöjä virastojen toimintamenoista vuodesta 2025 lähtien ja täysimääräisesti vuonna 2027. Toimintameno säästöt ovat yhteensä 9,8 % viraston vuoden 2029 toimintamenoista.

Säästötoimenpiteet toteutetaan siten, että viraston ydintehtävät turvataan. Toimintameno säästöillä voi olla vaikutusta myös viraston toimintaan ja palvelutasoon.

Tulostavoitteita asetettaessa on huomioitu toimintameno säästöt. Valtiokonttori jatkaa aloittamaansa henkilöstömenojen, toimitilamenojen, kulutusmenojen sekä investointimenojen kattavasti toteutettavaa vähentämistä. Säästöt laskevat palvelutasoa asiakkaille, pidentävät käsittelyaikoja ja hidastavat toiminnan kehittämistä.

Hankintatietovarannon toteutus lisää julkisten hankintojen läpinäkyvyyttä, mahdollistaa markkinoiden paremman toimivuuden sekä lisää julkisten hankintojen tehokkuutta.

Toimintaympäristöä kuvaa yllätyksellisyys ja nopeat muutokset ovat siinä mahdollisia. Tämän takia toiminnan joustavuus ja kyky vastata muutoksiin on ensiarvoisen tärkeää. Valtion velan määrän kasvu jatkuu ja se edellyttää operatiivisesti tehokasta valtion varainhankintaa, kassan ja velan hallintaa. Heikko taloudellinen kehitys lisää riskiä Suomen valtion myöntämien lainoista ja takauksista aiheutuville taloudellisille tappioille ja se edellyttää tehokasta valtiotasoisista riskienhallintaa. Valtion korvattavaksi tulevien vahinkojen määrä on kasvanut ja näiden korvausten toimeenpano edellyttää tehokkaita toimintatapoja, digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntämistä ja tietojärjestelmien uudistamista. Julkisen hallinnon eri toimijoista saatavan taloudellisen ja muun tiedon hyödyntämisen merkitys kasvaa. Hyötyjen realisoiminen on välttämätöntä ja edellyttää kasvavaa panostusta datan hallintaan, tiedon jalostamiseen, analysointiin ja julkaisemiseen. Valtiontalouteen liittyvien avustusten, tukien ja rahastojen hallinnointi sisältää paljon kehittämispotentiaalia, jonka hyödyntäminen on valtiontaloudellisesti erittäin merkittävää. Teknologian kehityksen ja tekoälyn hyödyntäminen sekä viranomaisten välinen tehokkaampi tiedon hyödyntäminen ja sitä tukevan lainsäädännön kehittäminen ovat keskeisiä menestystekijöitä ja edellytys tehokkaammalle ja vaikuttavammalle toiminnalle. Julkiseen hallintoon käytettävissä oleva työvoima vähenee ja edellyttää osaamisen ja johtamisen kehittämistä.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Taulukko 1: Poikkihallinnolliset ja hallinnonalatason vaikuttavuustavoitteet sekä näitä tukevat toiminnalliset tavoitteet, joihin tulostavoitteet myötävaikuttavat

28. Valtiovarainministeriö

Valtionhallinto toimii hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti	
Indikaattorit	Julkishallinnon luottamusindeksi (1-5), arvio: 3,5
Nykyaikaiset korvaus- ja muut kansalaispalvelut	Tapaturmakorvausten käsittelyaika 80 %:ssa päätöksistä, pv: < 12 (TAE mom 28.20.01.)
Hallinnon palveluja tuotetaan laadukkaasti ja kustannustehokkaasti yhtenäisillä prosesseilla ja digitaalisilla palvelu- ja tuotantoratkaisuilla varmistaen hyvä asiakaskokemus.	Asiakaskokemuksen keskiarvo (asteikko 1-5): > 4 (TAE mom 28.20.01.)
	Kirjanpitoyksiköiden tiedot tilinpäätöksissä oikeita ja riittäviä, % 100 (TAE mom 28.20.01.)
	Kunta- ja hyvinvointialuelouden raportoinnin tietojen käytettävyys annetussa aikataulussa vähintään, %: 100 (TAE mom 28.20.01.)

3 Tulostavoitteet

Taulukko 2: Tulostavoitteet

Toiminnallinen tuloksellisuus

TA
E

Digitaalisesti käsiteltyjen valtion myyntitapahtumien %-osuus

Digitaaliin myyntitapahtumiin sisällytetään sähköiset myyntilaskut verkkolaskuformaattissa, suomi.fi-viestit palvelun kautta välitetyt myyntilaskut sekä verkkokaupassa tapahtunut myynti, joka on veloitettu asiakkaalta heti verkkomaksuna.

Mittayksikkö %	Tot 2024 74	Enn 2025 79	Tav 2026 ≥ 75	Tav 2027 ≥ 76	Tav 2028 ≥ 76	Tav 2029 ≥ 77
----------------	----------------	----------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Palvelukyky ja laatu

TA
E

Tapaturmakorvausten käsittelyaika 80 %-ssa päätöksistä

Mittayksikkö pv	Tot 2024 7	Enn 2025 10	Tav 2026 < 12	Tav 2027 < 12	Tav 2028 < 10	Tav 2029 < 10
-----------------	---------------	----------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Rikosvahinkokorvausten käsittelyaika

Mittayksikkö kk	Tot 2024 3	Enn 2025 4	Tav 2026 < 6	Tav 2027 < 6	Tav 2028 < 4	Tav 2029 < 4
-----------------	---------------	---------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

TA
E

Kirjanpitoyksiköiden tiedot tilinpäätöksissä oikeita ja riittäviä

Mittariarvoa laskettaessa huomioidaan kirjanpitoyksiköt, jotka ovat saaneet Valtiotalouden tarkastusviraston (VTV) tilinpäätöstä koskevassa tarkastuksessa kielteisen arvion tietojen oikeellisuudesta ja riittävydestä.

Mittayksikkö %	Tot 2024 82	Enn 2025 90	Tav 2026 100	Tav 2027 100	Tav 2028 100	Tav 2029 100
----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

TA
E

Kunta- ja hyvinvointialuetalouden raportoinnin tietojen käytettävyys annetussa aikataulussa

Mittari kuvaa, kuinka suuri osuus kuntien- ja hyvinvointialueiden talouden tiedoista on yhdenmukaisina ja laadultaan riittävinä käyttäjiensä saatavilla (t+2 vko = 2 viikkoa myöhässä säädetyistä määräpäivistä). Raportointien osuutta tarkastellaan kalenterivuoden ajalta Manner-Suomen osalta.

Mittayksikkö % (t+2 vko)	Tot 2024 87	Enn 2025 86	Tav 2026 95...100	Tav 2027 95...100	Tav 2028 95...100	Tav 2029 95...100
--------------------------	----------------	----------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Kunta- ja hyvinvointialuetalouden raportoinnin tietojen käytettävyys kokonaisuutena

Mittari kuvaa, kuinka suuri osuus kuntien- ja hyvinvointialueiden talouden tiedoista on yhdenmukaisina ja laadultaan riittävinä käyttäjiensä saatavilla (t+n = lopulliset tiedot raportoinnin päätyttyä). Raportointien osuutta tarkastellaan kalenterivuoden ajalta Manner-Suomen osalta.

Mittayksikkö %, (t+n)	Tot 2024 94	Enn 2025 99	Tav 2026 95...100	Tav 2027 95...100	Tav 2028 95...100	Tav 2029 95...100
-----------------------	----------------	----------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

RRP-valvontasuunnitelman mukaisten toimenpiteiden valmistuminen

Mittayksikkö %	Tot 2024 100	Enn 2025 100	Tav 2026 100	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
----------------	-----------------	-----------------	-----------------	----------	----------	----------

Valtion keskuskirjanpidossa, kuukausikatsauksissa ja tilinpäätöksessä tiedot oikein ja ajallaan annettu

Mittayksikkö %	Tot 2024 99	Enn 2025 99	Tav 2026 99...100	Tav 2027 99...100	Tav 2028 99...100	Tav 2029 99...100
----------------	----------------	----------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Käyttäjätyytyväisyyden taso Tutkihallintoa.fi -palvelussa

Tavoite 2026	Tavoitteena kehittää seurattava mittari, jolla mitataan Tutkihallintoa.fi -palvelun käyttäjätyytyväisyyttä. Määritellään käyttäjätyytyväisyyden lähtötaso.
Tavoite 2027	Mittari on käytössä. Tavoitetaso tarkennetaan vuoden 2027 tulossopimuksessa.
Tavoite 2028	Tavoitetaso tarkennetaan vuoden 2027 tulossopimuksessa.
Tavoite 2029	Tavoitetaso tarkennetaan vuoden 2027 tulossopimuksessa.

Tuotosten ja laadunhallinnan muut tavoitteet

Valtiokonttorin kriittisten tehtävien, velanhallinnan, lainojen ja takausten, korvausten sekä maksuliikkeen varautumisen tulee kattaa sekä normaaliolojen vakavat häiriötilanteet että poikkeusolojen toiminnan.

Tavoite 2026	Ajantasainen jatkuvuussuunnitelma ja sen harjoittelu yhdessä sidosryhmien kanssa. Modernit tietoturvalliset tietojärjestelmät.
Tavoite 2027	Ajantasainen jatkuvuussuunnitelma ja sen harjoittelu yhdessä sidosryhmien kanssa. Modernit tietoturvalliset tietojärjestelmät.
Tavoite 2028	Ajantasainen jatkuvuussuunnitelma ja sen harjoittelu yhdessä sidosryhmien kanssa. Modernit tietoturvalliset tietojärjestelmät.
Tavoite 2029	Ajantasainen jatkuvuussuunnitelma ja sen harjoittelu yhdessä sidosryhmien kanssa. Modernit tietoturvalliset tietojärjestelmät.

RRP-toimeenpanon yhteydessä raportoitavat tiedot ovat kattavia, laadukkaita ja vaatimusten mukaisia

Tavoite 2026	Valtiokonttorin valvontatoiminta on vaikuttavaa ja johtaa toiminnan parantamiseen. Tukiviranomaiset noudattavat lakeja ja määräyksiä ja toimittavat raportoitavat tiedot määräajassa ja kuvatun mukaisina Valtiokonttoriin.
Tavoite 2027	Yhteisten indikaattoreiden raportointi helmikuussa 2027 ja palvelujen alasajo hallitusti tämän jälkeen. Tietojärjestelmää ylläpidetään vuoden 2032 loppuun saakka ja tiedot säilytetään vuoden 2032 loppuun saakka.

Valtionavustuspalvelujen laatu ja kyvykkyydet ovat kehittyneet tiekartan mukaisesti ja palvelut vastaavat asiakkaiden tarpeita

Tavoite 2026	Käyttöönnotot etenevät ja 30 % palvelun käyttöönottavien viranomaisten valtionavustushauista on viety VK:n palveluihin. Palveluissa hyödynnetään automatiikkaa ja tekoälyä.
Tavoite 2027	Käyttöönnotot etenevät ja 50 % palvelun käyttöönottavien viranomaisten valtionavustushauista on viety VK:n palveluihin. Palveluissa hyödynnetään automatiikkaa ja tekoälyä.
Tavoite 2028	Käyttöönnotot etenevät ja 75 % palvelun käyttöönottavien viranomaisten valtionavustushauista on viety VK:n palveluihin. Palveluissa hyödynnetään automatiikkaa ja tekoälyä.
Tavoite 2029	Käyttöönnotot etenevät ja 85 % palvelun käyttöönottavien viranomaisten valtionavustushauista on viety VK:n palveluihin. Palveluissa hyödynnetään automatiikkaa ja tekoälyä.

Haeavustuksia.fi- ja Tutkiavustuksia.fi-palvelut tukevat yhteiskunnallista päätöksentekoa

Tavoite 2026	Tutkiavustuksia.fi on vakiintunut valtionavustustoimintaa kuvaava palvelu ja sen tuottamaa tietoa voi käyttää yhteiskunnassa päätöksenteon tukena. Viranomaiset hyödyntävät rajapintoja laajasti. Tekoäly- ja automatiikkakokeiluista toimivimmat on siirretty yleisempään käyttöön.
Tavoite 2027	Tutkiavustuksia.fi on vakiintunut valtionavustustoimintaa kuvaava palvelu ja sen tuottamaa tietoa voi käyttää yhteiskunnassa päätöksenteon tukena. Viranomaiset hyödyntävät rajapintoja laajasti. Tekoäly- ja automatiikkakokeiluista toimivimmat on siirretty yleisempään käyttöön.
Tavoite 2028	Tutkiavustuksia.fi on vakiintunut valtionavustustoimintaa kuvaava palvelu ja sen tuottamaa tietoa voi käyttää yhteiskunnassa päätöksenteon tukena. Viranomaiset hyödyntävät rajapintoja laajasti. Tekoäly- ja automatiikkakokeiluista toimivimmat on siirretty yleisempään käyttöön.

Valtion maksuliike toimii luotettavasti, hyväksytyllä alhaisella riskitasolla ja toiminnan jatkuvuudesta on huolehdittu

Tavoite 2026	Maksuliikkeen riskienhallintaprojektissa tunnistettujen ja muiden tarvittavien kehitystoimien toimeenpano.
Tavoite 2027	Maksuliikkeen riskienhallintaprojektissa tunnistettujen ja muiden tarvittavien kehitystoimien toimeenpano.

Automaation lisääminen valtion talous- ja henkilöstöhallinnon päästä päähän prosessissa

Tavoite 2026	Suunnitelman mukaisten toimenpiteiden läpikäynti valtiovarainministeriön kanssa ja kehittämistarpeiden toimeenpano asteittain erikseen sovitusti.
Tavoite 2027	Suunnitelman mukaisten toimenpiteiden läpikäynti valtiovarainministeriön kanssa ja kehittämistarpeiden toimeenpano asteittain erikseen sovitusti.
Tavoite 2028	Suunnitelman mukaisten toimenpiteiden läpikäynti valtiovarainministeriön kanssa ja kehittämistarpeiden toimeenpano asteittain erikseen sovitusti.
Tavoite 2029	Suunnitelman mukaisten toimenpiteiden läpikäynti valtiovarainministeriön kanssa ja kehittämistarpeiden toimeenpano asteittain erikseen sovitusti.

Kuntien ja hyvinvointialueiden taloustietojen raportointi tehostuu ja tietojen käytettävyys paranee. Valtiokonttori tukee kuntien ja hyvinvointialueiden tietojen hyödyntämistä valtioneuvostossa.

Tavoite 2026	Valtiokonttori parantaa tiedon laatua ja oikea-aikaisuutta kehittämällä tietojen tarkastusta ja tarkastusautomaatiota. Valtiokonttori huolehtii, että kuntien ja hyvinvointialueiden taloustiedot Tutkihallintoa.fi-palvelussa ja sen tietorajapinnassa vastaavat eri käyttäjäryhmien tietotarpeisiin.
--------------	--

Julkisia hankintoja koskevan tiedon saatavuus, käytettävyys ja läpinäkyvyys sekä hankintayksiköiden edellytykset tehdä julkisia hankintoja entistä tietoperusteisemmin ja kustannustehokkaammin ovat parantuneet

Tavoite 2026	Tiedonkeruujärjestelmä ja hankintatietovaranto on toteutettu ja Hilman keskeiset hankintatiedot löytyvät hankintatietovarannosta ja ovat käytettävissä uudistetussa tietopalvelussa (tutkihankintoja.fi).
Tavoite 2027	Ostolaskutietojen raportointi alkaa valtionhallinnon osalta vuoden 2027 alusta, hyvinvointialueiden osalta loppuvuodesta 2027 ja kuntien osalta 2028 alusta ja tiedot julkaistu. Hankintapäätösten ja perustelumuistioiden toimitus Hilmaan on aloitettu.

Muut tavoitteet

Valtiovarainministeriön ja ministeriön hallinnonalan sekä toimialan varautuminen on kansallisen turvallisuustilanteen edellyttämällä tasolla

Tavoite 2026	- Virasto on laatinut valmiussuunnitelmaan liittyvän varautumisen ja valmiuden kehittämissuunnitelman ja liittänyt varautumisen kehittämistavoitteet osaksi viraston muuta toiminnan kehittämistä. - Virasto on määritellyt oman toimintansa kannalta kriittisen infrastruktuurin, tehnyt siihen liittyvän riskiarvion sekä tunnistanut ja käynnistänyt sen suojaamiseen tarvittavat toimet. - Virasto on tunnistanut ja käynnistänyt omalta osaltaan Yhteiskunnan kriittisen infrastruktuurin suojaamisesta ja häiriösietokyvyn parantamisesta annetussa laissa 310/2025 säädetty toimet ja seuraa sekä raportoi toimeenpanon edistymistä osana vuosittaista varautumisen arviointi- ja raportointiprosessia.
--------------	--

Hankkeet

Valtion velanhallinnan päästä-päähän -prosessin modernisaatio

Liittyy tavoitteisiin: Valtion velanhallinnassa katetaan valtion budjettitalouden lainatarve kustannustehokkaasti ja turvataan valtion maksuvalmius kaikissa olosuhteissa. Valtiokonttorin kriittisten tehtävien, velanhallinnan, lainojen ja takausten, korvausten sekä maksuliikkeen varautumisen tulee kattaa sekä normaaliolojen vakavat häiriötilanteet että poikkeusolojen toiminnan.

Tavoite 2026	Velanhallinnan prosessien uudistaminen ja optimointi osana uuden treasury-järjestelmän käyttöönottoa.
Tavoite 2027	Velanhallinnan prosessien uudistaminen ja optimointi osana uuden treasury-järjestelmän käyttöönottoa.
Tavoite 2028	Varautumista tukevien ratkaisujen jatkokehittäminen.
Tavoite 2029	Varautumista tukevien ratkaisujen jatkokehittäminen.

Lainojen ja takausten hallinnoinnin järjestelmien modernisaatio

Liittyy tavoitteisiin: Valtion antolainojen ja takausten tehokkaalla hallinnoinnilla ja hyvällä riskienhallinnalla turvataan valtion saatavia ja minimoidaan luotto- ja takaustappioita. Valtiokonttorin kriittisten tehtävien, velanhallinnan, lainojen ja takausten, korvausten sekä maksuliikkeen varautumisen tulee kattaa sekä normaaliolojen vakavat häiriötilanteet että poikkeusolojen toiminnan.

Tavoite 2026	Korkotuki ja takausjärjestelmän pilveistyshankkeen saattaminen loppuun sekä kehityshankkeen kilpailutus ja käynnistäminen.
Tavoite 2027	Korkotuki ja takausjärjestelmän kehityshanke ja testaus sekä uuden asiakasliitymän sekä raportoinnin kehittäminen.
Tavoite 2028	Korkotuki- ja takausjärjestelmän käyttöönotto ja koulutukset. Palveluprosessien sisäänajo uuteen arkkitehtuuriin sekä CRM:n ja asiakasliitymän tehokas hyödyntäminen ja jalkityöt.

Hallinnon automaattisen päätöksenteon hanke

Liittyy tavoitteeseen: Korvaus- ja muut palvelut palvelutuotannon digi-indeksi.

Tavoite 2026	Automaatiokohteita laajennetaan samalla kun uusia rajapintoja otetaan käyttöön sujuvoitetussa digitaalisessa ympäristössä.
--------------	--

Valtion maksuliikepalvelusopimuksen kilpailutus ja palvelun käyttöönotto

Liittyy tavoitteeseen: Valtion maksuliike toimii luotettavasti, hyväksytyllä alhaisella riskitasolla ja toiminnan jatkuvuudesta on huolehdittu. Valtiokonttorin kriittisten tehtävien, velanhallinnan, lainojen ja takausten, korvausten sekä maksuliikkeen varautumisen tulee kattaa sekä normaaliolojen vakavat häiriötilanteet että poikkeusolojen toiminnan.

Tavoite 2026	Hankintaprosessin loppuunsaattaminen Valtiokonttorin tehtäväosuuksien osalta. Käyttöönoton toimeenpano.
Tavoite 2027	Uuden sopimuskauden maksuliikepalvelut on otettu käyttöön 12/2026 alkaen, varmistetaan maksuliikkeen toimivuus nivelvaiheessa.

Valtion tilinpäätöksen ja konsernilaskelmien kehittäminen (Valtike)

Tavoite 2026	Valtion tilinpäätös ja sen yhteydessä esitettävät yhdistellyt laskelmat laadittu ensimmäisen kerran varainhoitovuodelta 2025. Konsernilaskelmat laadittu Hallituksen vuosikertomusta varten varainhoitovuodelta 2025.
--------------	---

Valtionavustuspalvelujen erillisprojektit: Yhteisten valtionavustuspalvelujen käyttöönottojen laajentaminen ja kehitystyön vauhdittaminen

Liittyy tavoitteeseen: Valtionavustuspalvelujen laatu ja kyvykkyudet ovat kehittyneet tiekartan mukaisesti ja palvelut vastaavat asiakkaiden tarpeita.

Tavoite 2026	Suomen Akatemian käyttöönottoprojekti etenee aikataulussa kohti 2027 tapahtuvaa käyttöönottoa. VA-tietojärjestelmään lisätään prosessiautomaatiikkaa sekä hyödynnetään tekoälyä.
--------------	--

Korvauspalveluiden digitaalisen palveluympäristön turvaaminen

Liittyy tavoitteisiin: Korvaus- ja muut palvelut palvelutuotannon digi-indeksi. Valtiokonttorin kriittisten tehtävien, velanhallinnan, lainojen ja takausten, korvausten sekä maksuliikkeen varautumisen tulee kattaa sekä normaaliolojen vakavat häiriötilanteet että poikkeusolojen toiminnan.

Tavoite 2026	TAPA-järjestelmän kertakorvaustuotteita on otettu käyttöön uudessa korvausjärjestelmässä kilpailutetun kumppanin kanssa.
Tavoite 2027	Luodaan kyvykkyys Pandemrix-vahinkojen ja muiden jatkuvien TAPA-korvaustuotteiden käsittelyyn uudessa korvausjärjestelmässä.
Tavoite 2028	Teknologiaaltaan vanhentuneen SOVAKO-järjestelmän palveluiden siirtäminen uuteen teknologiaympäristöön käynnistyy.
Tavoite 2029	TIA-lajien, eli suurimpien korvaustuotteiden siirto uuteen korvausjärjestelmään käynnistyy.

Yrityksen digitalous -hanke

Tavoite 2026

Virasto edistää yrityksen digitalouden kehittämistä tiekartan mukaisesti olemassa olevien resurssiensa puitteissa.

4 Voimavarojen hallinta

Viraston toiminnan ja organisaation kehittämisessä huomioidaan valtion henkilöstöstrategia. Strategialla tavoitellaan muun muassa toimintakulttuurin vastuullisuutta ja yhteisiin arvioihin pohjautumista sekä ihmislähtöistä johtamista, jolla varmistetaan tuottavuus ja tuloksellinen toiminta. Valtion henkilöstötutkimuksen sisältö ja asteikko on uudistettu. Tämän vuoksi henkilöstötutkimuksen tulosten vertailtavuus vuotta 2025 edeltävien vuosien tuloksiin katkeaa.

Taulukko 3: Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Voimavarojen hallinta						
T A E	Henkilöstövoimavarat					
	Sairauspoissaolot					
	Mittayksikkö työpäivää/htv	Tot 2024 6	Enn 2025 6,3	Tav 2026 < 7	Tav 2027 < 7	Tav 2028 < 7
	Työtyytyväisyys					
	HenkilöstöBaron kokonaistulos					
	Mittayksikkö Henkilöstöbaro, asteikko 1-4	Tot 2025 3,1	Tav 2026 ≥ 3,1	Tav 2027 ≥ 3,1	Tav 2028 ≥ 3,1	Tav 2029 ≥ 3,1
Johtaminen-indeksi						
Mittayksikkö Henkilöstöbaro, asteikko 1-4	Tot 2025 3,1	Tav 2026 ≥ 3,1	Tav 2027 ≥ 3,1	Tav 2028 ≥ 3,1	Tav 2029 ≥ 3,1	
Vastuullisuus-indeksi						
Mittayksikkö Henkilöstöbaro, asteikko 1-4	Tot 2025 2,7	Tav 2026 ≥ 2,8	Tav 2027 ≥ 2,8	Tav 2028 ≥ 2,9	Tav 2029 ≥ 3	

Rahoitustaulukot on laadittu voimassa olevan kehyksen eli julkisen talouden suunnitelman 2026-2029 mukaisina.

Taulukko 4: Toiminnan rahoitus, kaikki momentit

TOIMINNAN RAHOITUS Kaikki momentit, 1000 €	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Pääasiallinen toimintamomentti 28.20.01, netto	36 180	39 831	36 882	34 468	34 468	34 468
Julkisen hallinnon ICT:n ohjaus ja kehittäminen 28.70.01	62	25				
Valtion talous-, henkilöstö- ja toimitilahallinnon tietojärjestelmät 28.70.02	1 444	1 991	211			
Tuottavuuden edistäminen 28.70.20	1 982	3 480				
Digitalisaation kehittäminen 32.01.10	937	1 435				

Taulukko 5: Tulojen ja menojen erittely, viraston toimintamenomomentti

TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY 1000 €	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Henkilöstökulut	24 459	23 770	22 435	22 845	22 255	21 880
Toimitilavuokrakulut	1 965	1 942	1 450	1 350	1 350	1 350
Palvelujen ostokulut	10 969	11 076	11 935	11 935	11 935	11 935
Muut kulut	2 433	2 746	2 525	2 525	2 525	2 525
Investointimenot	6 505	4 204	5 230	4 700	2 700	2 700
Bruttomenot	46 311	43 738	43 575	43 355	40 765	40 390
Maksullisen toiminnan tuotot	6 885	6 597	6 400	6 400	6 400	6 400
Muut tuotot	493	420	400	400	400	400
Bruttotulot	7 379	7 017	6 800	6 800	6 800	6 800
Nettokäyttö/-käyttöarvo	38 953	36 721	36 775	36 555	33 965	33 590
Siirtynyt/siirtyy (arvio)	9 377	6 491	8 904	8 824	5 351	4 654
TP/TA/TAE	36 180	39 471	36 882	34 468	34 468	34 468
Käytettävissä yhteensä	45 557	45 962	45 786	42 092	38 619	37 922
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)	6 491	8 904	8 824	5 351	4 654	4 332

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Sopimus on voimassa vuoden 2026 loppuun. Vuosille 2027–2029 asetetut tavoitteet ovat alustavia.

Valtiokonttori vie tulossopimuksen suunnittelun ja seurannan verkkosivulleen antamansa määräyksen mukaisesti.

Sopimusta voidaan tarkistaa, jos olosuhteiden muutoksista aiheutuu tarkistustarpeita, joita ei tätä sopimusta tehtäessä ole voitu ottaa huomioon.

Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan hallinnonalan suunnittelun ja seurannan aikataulujen mukaisesti. Valtiokonttori raportoi koko vuoden toteumat tilinpäätökseen sisältyvässä toimintakertomuksessa helmikuun loppuun mennessä.

Valtiovarainministeriö

Valtiokonttori

Anna-Kaisa Ikonen

Liisa Räsänen

Kunta- ja alueministeri

Pääjohtaja

Juha Majanen

Mikko Kangaspunta

Valtiosihteeri kansliapäällikkönä

Osastonjohtaja

6 Liitteet

Liite 1: Seurantamittarit

Henkilöstövoimavarat						
Henkilötyövuodet (htv) <i>Mittayksikkö: htv</i>	Tot 2024 342	Arv 2025 324	Arv 2026 300	Arv 2027 280	Tot 2028 275	Arv 2029 270
Muut seurattavat mittarit						
Budjettitalouden velkakanta vuoden lopussa <i>Mittayksikkö: milj. €</i>	Tot 2024 166748	Arv 2025 181047	Arv 2026 192006	Arv 2027 202306	Arv 2028 214506	Arv 2029 227006
Hoidettujen antolainojen kantaluku, kpl <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 9076	Arv 2025 8500	Arv 2026 8500	Arv 2027 8000	Arv 2028 7500	Arv 2029 7000
Hoidettujen antolainojen kantaluku, milj. euroa <i>Mittayksikkö: milj. €</i>	Tot 2024 3887	Arv 2025 3600	Arv 2026 2600	Arv 2027 2200	Arv 2028 2000	Arv 2029 1800
Omistustalainatakat, kpl <i>Saldolliset lainat Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 110565	Arv 2025 115000	Arv 2026 113000	Arv 2027 110000	Arv 2028 107000	Arv 2029 104000
Omistustalainatakat, milj. euroa <i>Takauskanta kauden lopussa Mittayksikkö: milj. €</i>	Tot 2024 1529	Arv 2025 1600	Arv 2026 1550	Arv 2027 1500	Arv 2028 1450	Arv 2029 1400
Korkotukilainojen kantaluku, kpl <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 54008	Arv 2025 53000	Arv 2026 54000	Arv 2027 54400	Arv 2028 54800	Arv 2029 55100
Korkotukilainojen kantaluku, milj. euroa <i>Mittayksikkö: milj. €</i>	Tot 2024 23609	Arv 2025 24000	Arv 2026 23600	Arv 2027 24100	Arv 2028 24600	Arv 2029 25000
Korkotukilainojen (ASP) kantaluku, kpl <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 48557	Arv 2025 48000	Arv 2026 51300	Arv 2027 52000	Arv 2028 52800	Arv 2029 53300
Korkotukilainojen (ASP) kantaluku, milj. euroa <i>Mittayksikkö: milj. €</i>	Tot 2024 4761	Arv 2025 4800	Arv 2026 5000	Arv 2027 5200	Arv 2028 5500	Arv 2029 5700
Elinkorkojen ja huoltoeläkkeiden maksukanta (Sove) <i>Mittayksikkö: lkm</i>	Tot 2024 2866	Arv 2025 2350	Arv 2026 2150	Arv 2027 2027	Arv 2028 1850	Arv 2029 1600
Valtion vastuuseen liittyvät korvaustoiminnan päätökset <i>Mittayksikkö: kpl</i>	Tot 2024 1150	Arv 2025 1680	Arv 2026 1600	Arv 2027 1600	Arv 2028 1600	Arv 2029 1600
Tuottavuuden mittarit						
Antolainauksen tehokkuusluku <i>Tavoiteasetannassa huomioitu riskienhallintaan ja laatuun liittyvät tekijät. Valtiokonttori valmistelee</i>	Tot 2024 188	Arv 2025 180	Arv 2026 180	Arv 2027 180	Arv 2028 180	Arv 2029 180

ehdotuksen uudeksi tehokkuusmittariksi siten, että se voidaan ottaa käyttöön vuoden 2027 tulossopimuksessa. Mittayksikkö: valmiiksi käsitellyt tehtävät/htv						
Suoritteiden ja julkishyödykkeiden mittarit						
Automaattisesti käsiteltyjen valtion ostolaskujen %-osuus <i>Automaattisella käsittelyllä tarkoitetaan 100-prosenttisesti automaattisesti käsiteltyjä ostolaskuja, nimittäjänä käytetään valtion ostolaskujen kokonaismäärää.</i> Mittayksikkö: %	Tot 2024 36	Arv 2025 37	Arv 2026 55	Arv 2027 60	Arv 2028 60	Arv 2029 60
Suomi.fi-maksujen määrä Mittayksikkö: milj. kpl	Tot 2024 10	Arv 2025 10,5	Arv 2026 12	Arv 2027 12	Arv 2028 12	Arv 2029 12
Palvelukyvyn ja laadun mittarit						
Ratkaisuaika valtionavustusten hakija-asiakkaiden palvelupyyntöihin Mittayksikkö: työpäivä	Tot 2024 1	Arv 2025 2	Arv 2026 2	Arv 2027 2	Arv 2028 2	Arv 2029 2
Ratkaisuaika valtionapuviranomaisten ja tukiviranomaisten palvelupyyntöihin Mittayksikkö: työpäivä	Tot 2024 1	Arv 2025 3	Arv 2026 3	Arv 2027 3	Arv 2028 3	Arv 2029 3
Kirjanpitoyksiköjä, joita huomautettu sisäisestä valvonnasta <i>Mittarissa huomioidaan ne kirjanpitoyksiköt, joita VTV on huomauttanut sisäisen valvonnan puutteista tarkastuksissaan.</i> Mittayksikkö: kpl	Tot 2024 7	Arv 2025 6	Arv 2026 4	Arv 2027 4	Arv 2028 4	Arv 2029 4
Taloushallinnon raportoitu työmäärä suhteessa virastojen kokonaishenkilötyövuosiin <i>Laskenta perustuu virastojen taloushallinnon ja Palkeiden taloushallinnon palvelutuotannon työpanoksen raportointiin.</i> Mittayksikkö: %	Tot 2024 1,00	Arv 2025 1,10	Arv 2026 1,01	Arv 2027 1,00	Arv 2028 1,00	Arv 2029 1,00
Valtion maksuliikkeen koko palveluketjun infran toimivuus päivätasolla Mittayksikkö: %	Tot 2024	Arv 2025 100	Arv 2026 100	Arv 2027 100	Arv 2028 100	Arv 2029 100
Konsernitietojen (valtion yhteiset tiedot) kattavuus Mittayksikkö: %	Tot 2024 85	Arv 2025 81	Arv 2026 100	Arv 2027 100	Arv 2028 100	Arv 2029 100
Hilman osuus kilpailutusjärjestelmäkäytöstä Mittayksikkö: %	Tot 2024	Arv 2025 19	Arv 2026 25	Arv 2027 27	Arv 2028 30	Arv 2029 50
Käyttäjätyytyväisyyden taso Hankintailmoitukset.fi-palvelussa ennakko- ja hankintailmoitusten tekemisen osalta	Tot 2024	Arv 2025 3,1	Arv 2026 3,8	Arv 2027 4	Arv 2028 4	Arv 2029 4

Käyttäjätyytyväisyyden lähtötaso on ennakko- ja hankintailmoitusten tekemisen osalta 3,2 ja tarjousten tekemisen osalta 3,1. Mittayksikkö: asteikko 0-5						
Käyttäjätyytyväisyyden taso Hankintailmoitukset.fi-palvelussa tarjousten tekemisen osalta Käyttäjätyytyväisyyden lähtötaso on ennakko- ja hankintailmoitusten tekemisen osalta 3,2 ja tarjousten tekemisen osalta 3,1. Mittayksikkö: asteikko 0-5	Tot 2024	Arv 2025 3,3	Arv 2026 3,8	Arv 2027 4	Arv 2028 4	Arv 2029 4
Kunta- ja hyvinvointialuetalouden raportoinnin tietojen käytettävyys annetussa aikataulussa Mittayksikkö: %	Tot 2024	Arv 2025 50	Arv 2026 50	Arv 2027 50	Arv 2028 50	Arv 2029 50