

Valmentavan ja oppivan työkuulttuurin kehitysvaiheita

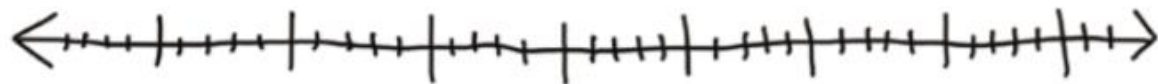
b) yhteistyötä tiimin kanssa, yhteistä pohdintaa

d) malli näkyy myös asiakkailla (yhteiskehittely, valmentava ote...)

a) yksittäiset valmentavat esimies-alaiskeskustelut (esim. kehityskeskustelu)

c) organisaatio toimii valmentavan työkuulttuurin toimintamallin mukaan. Toiminta on yhteisöohjautuvaa ja yhdessä oppivaa.

e) Myös rakenteet tukevat valmentavaa työkuultuuria ja mahdollisiin haasteisiin on rakennettu ratkaisumallit, mallia kehitetään jatkuvasti.



HIERARKKISUUS

YHTEISÖOHJAUTUVUUS

Kuva: Virpi Oinonen teoksessa "Matkaopas yhteisöohjautuvuuteen". Gamrasni, Mirjam (toim.). Haaga-Helium julkaisut 3/2021.