

CTRL



**MITÄ JA MILLAISIA OVAT
”BUSINESS CONTROLLER –SKILLIT”?**

”BUSINESS CONTROLLERIN” OMINAISUUDET

KOTKA

CTRL

TAKIAINEN

TERRIERI



hahmottaa ison kokonaiskuvan, näkee kauas.
oivaltaa asiayhteydet,
tarkkailee ilmiöiden loogisuutta.



tunnistaa ja erottaa tarkasti
ne relevantit yksityiskohdat,
joihin on syytä rivakasti tarttua.



KOTKA

CTRL



nappaa rohkeasti ja varmasti
kiinni oikean saaliin.

TAKIAINEN

TERRIERI





KOTKA



CTRL

joskus joutuu vähän
näyttämään hampaita.



TAKIAINEN

tarttuu kiinni napakasti,
nykii ja nyhtää sinnikkäästi, kunnes
saa tekemiset oikeaan suuntaan liikkeelle.
ja ote pitää, pitää, pitää..



TERRIERI





KOTKA



tarraa tiukasti kiinni,
eikä ravistelemallakaan
päästä irti niin kauan
kuin on vielä jotain
työstettävää..

CTRL



TAKIAINEN



TERRIERI



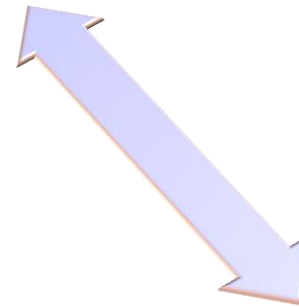
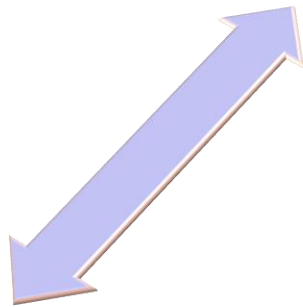
”BUSINESS CONTROLLERIN” TEKEMİSET

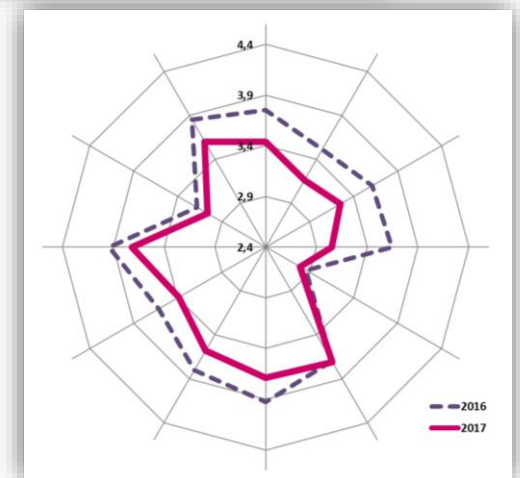
KITEYTÄ

CTRL

**KERRO
TARINA**

VISUALISOI

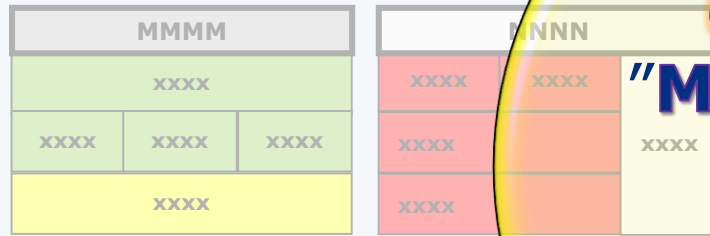




XYZ -hanke pähkinäkuoressa

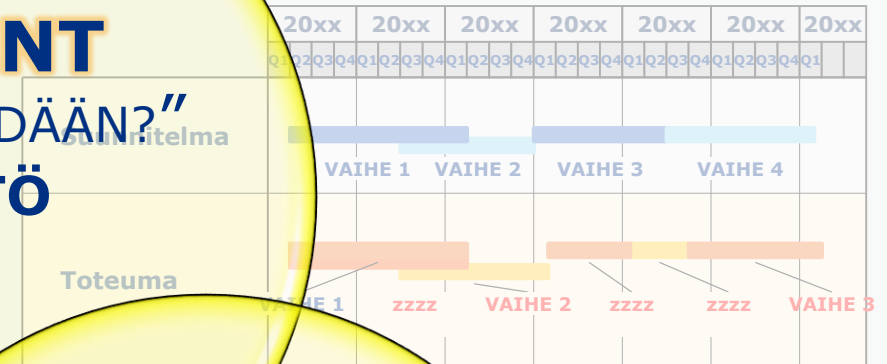
**MUISTA:
KOKONAISKUVA!**

XYZ -hankkeen sisältö



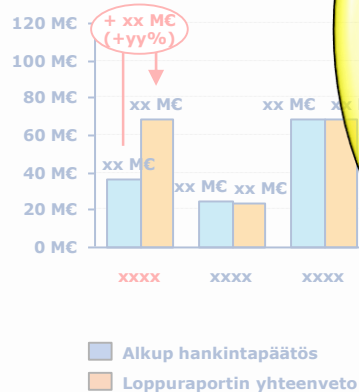
- = suunniteltu laajuus toteutettiin pääosin
- = suunniteltu laajuus toteutettiin pääosin
- = suunniteltua laajuutta ei toteutettu
- = ei hankesuunnitelmassa

XYZ -hankkeen aikataulu



Elinkaaren arvioidut kustannukset tarkastelujakso 20xx-20xx

Hankintakustannukset

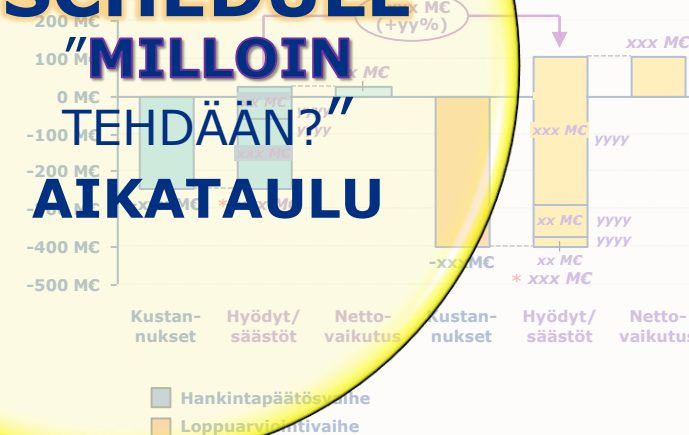


BENEFIT
"MIKSI TEHDÄÄN:
MITÄ HYÖTYÄ
HAETAAN?"

COST
"MITEN TEHDÄÄN:
MITÄ RESURJA
TARVITAAN?"

Elinkaaren kokonaiskustannus/hyötvarviot tarkastelujakso 20xx-20xx

SCHEDULE
"MILLOIN
TEHDÄÄN?"
AIKATAULU

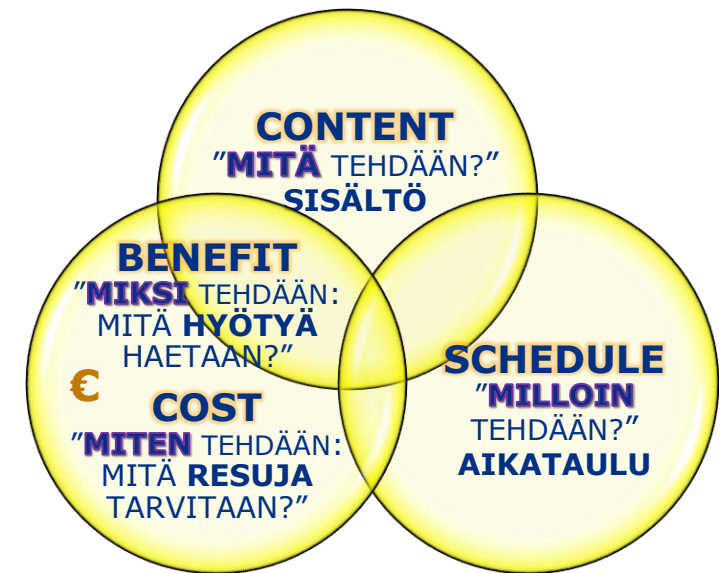


Hyvä analyysi vastaa kysymyksiin..

- **mitä, milloin, miksi, miten, kuinka paljon...**
- onko kyseessä **pysyvä vai väliaikainen** poikkeama (jaksotusero, joka oikenee ajan myötä itsestään tms)
- mitkä ovat **syy-seuraussuhteet**: mistä johtuu, mitkä ovat seurannaisvaikutukset
- mitkä ovat **korjaavat toimenpiteet**, niiden vaikutukset

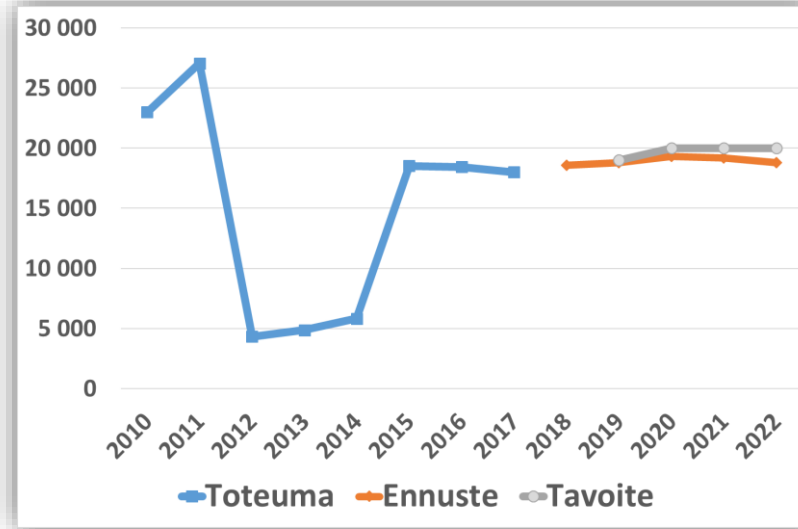
Analyysi EI ole..

- *eurojen, erojen selitteiden listaus*
- *merkityksetön yleinen ympäripyöreys*
- *jää kertomatta syy-seuraussuhteet*
- *jää kertomatta korjaavat toimenpiteet, niiden vaikutukset*



Ohjaamisen jatkuvuus ja riittävän pitkä aikahorisontti

- mistä ollaan tulossa
- missä ollaan nyt
- minne ollaan menossa



**MUISTA:
KOKONAISKUVA!**

Peruutuspeili vs tutka



Suuruusluokat

- Kymmenet miljardit – miljardit – sadat miljoonat – kymmenet miljoonat – miljoonat – sadat tuhannet – kymmenet tuhannet – tuhannet...
- **Hahmota suuruusluokat ja tasoerot – priorisoi ja toimi vastaavasti**

A black and white dog with large, upright ears is lying on a gravel surface. The dog has a white blaze on its face and white paws. It is wearing a collar with a heart-shaped tag and a bone-shaped tag. The background is a grassy area with some fallen leaves.

KOTKA
TERRIERI
TAKIAINEN

KITEYTÄ
VISUALISOI
KERRO TARINA

MITÄ, MILLOIN,
MIKSI, MITEN

KOKONAISKUVA,
JATKUVUUS,
PERUUTUSPEILI VS TUTKA,
SUURUUSLUOKAT