

Eläketurvakeskuksen Agile-muutosmatka

Pirjo Siponen

projektipäällikkö, Eläketurvakeskus

Henri Grönblom

Head of Lead Consulting, Knowit



Eläketurvakeskus
PENSIONSSKYDDSCENTRALEN

knowit

Yhteistyössä Eläketurvakeskus ja Knowit

Pirjo Siponen - Eläketurvakeskus

- Projektipäällikkö ja sovellusvastaava
- ETK:ssa vuodesta 2008
- Työeläkesektorilla 1986



Henri Grönblom - Knowit

- Johtava konsultti
- Ketterä ohjelmistokehitys ja laadunvarmistus
- Yhteistyössä ETK:n kanssa vuodesta 2007



Miksi matkalle lähdettiin?

Eläketurvakeskuksen tietojärjestelmät

- Työeläkealan yhteisten sovellusten ja rekisterien kehitys
- Sovellukset omien lakisääteisien tehtävien tueksi

Omien tietojärjestelmien kehittäminen ennen

- Kaikille sovelluksille yksi yhteinen (offshore) ylläpitotoimittaja
- Vesiputousmallisia projekteja – ETK:n vastuulla määrittely ja hyväksymistestaus

Tarve muutokselle

- Nopeampi reagoitukyky muutoksiin
- Työn parempi ohjattavuus
- Oikea osaaminen tarpeen mukaan – mahdollisuus kierrättää tiimissä eri teknologioiden asiantuntijoita



Miten matkaan valmistauduttiin



ETK:N ASIANTUNTIJOIDEN KOULUTTAMINEN

- Mitä ja miksi ketterä kehittäminen
- Toimintatavan ja johtamisen perusteet
- Asiakkaan ja liiketoiminnan rooli



TAVOITETILAN MÄÄRITTÄMINEN

- Mitä ketteryydellä tavoitellaan
- Miten kehittämisessä organisoidutaan
- Alustava vastuiden selkiyttäminen



TOIMINTAMALLIN KUVAUS - PELIKIRJA

- Julkaisujen hallinta
- Roolit ja seremoniat
- Työkalujen käyttö



TEKNISET VAATIMUKSET JA MAHDOLLISUUDET

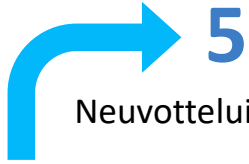
- Kehitys- ja testausympäristöt sekä testiaineiston hallinta
- Palvelujen virtualisointi
- Työkalut



Tiimin kilpailuttaminen

24

Yhteensä 24 hakemusta



5

Neuvotteluihin valittiin 5 toimittajaehdokasta



3

Yhteistyöhön 3 toimittajaa, joista lopulliset tiimit kilpailutetaan

Hankintailmoitus

- Ennakkoilmoitus
- Osallistumispyynnön julkaisu
- Päätös neuvotteluihin valituista

Neuvottelut

- Lisätietokysymykset tarjoukseen
- Alustavat tarjoukset
- Neuvottelut
 - Sopimus
 - Toimintamalli
 - Valintakriteerinä oleva tehtävä
- Tarjouspyynnön laadinta
- Tarjouspyynnön julkaisu + ennakkotehtävän anto

Tarjoukset

- Tarjousten vastaanotto ja arviointi

Haastattelut

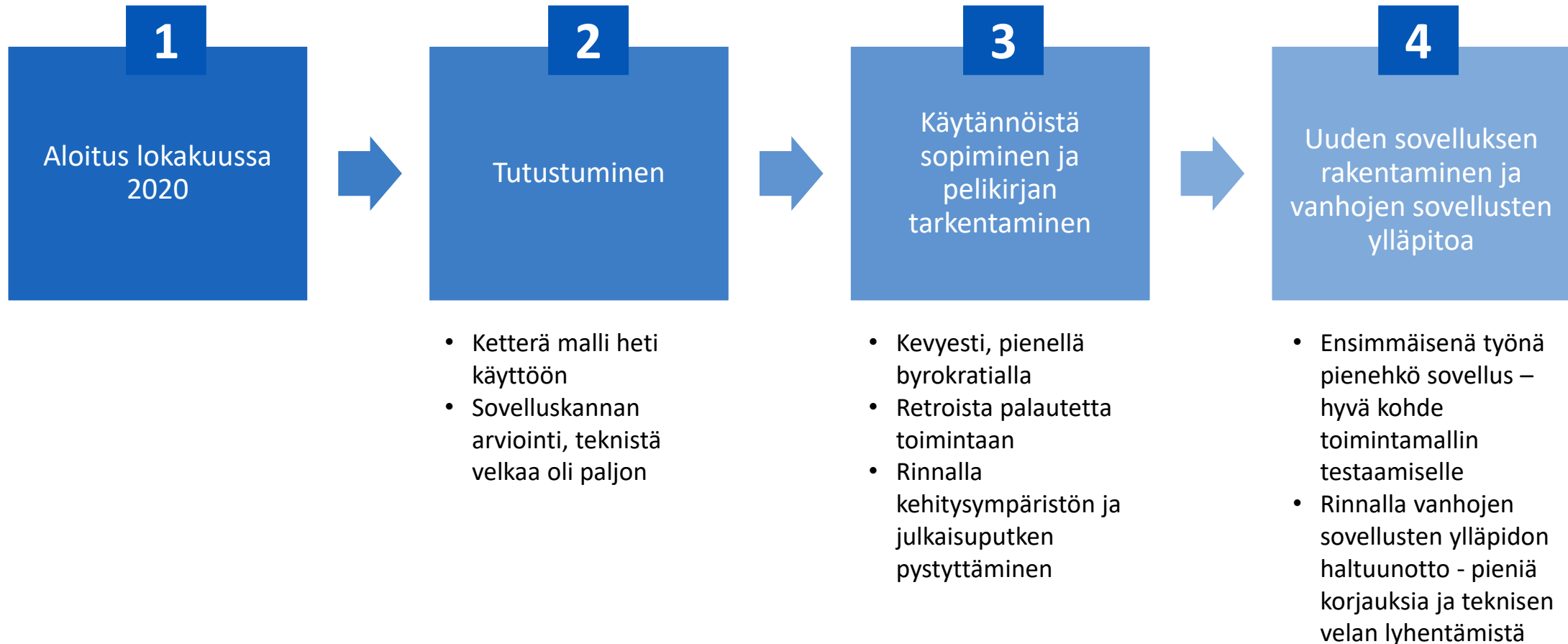
- Tiimihaastattelut
 - Henkilökohtainen tutustuminen
 - Henkilökemioiden arviointi
 - Web-palvelun toteuttaminen
- Ennakkotehtävä
 - Testiautomaatiostrategian ja käyttöönoton suunnitelma

Hankintapäätös

1



Ensimmäiset askeleet tiimin kanssa



Kokemukset tähän asti

MITÄ OPITTU?



- Pelikirjan hyödyntäminen
- Asenne muutokseen
- Avoimuus

MITÄ HYVÄÄ?



- Työpanoksen kohdistaminen
- Uuden kehittäminen nopeampaa

MISSÄ HAASTEITA?

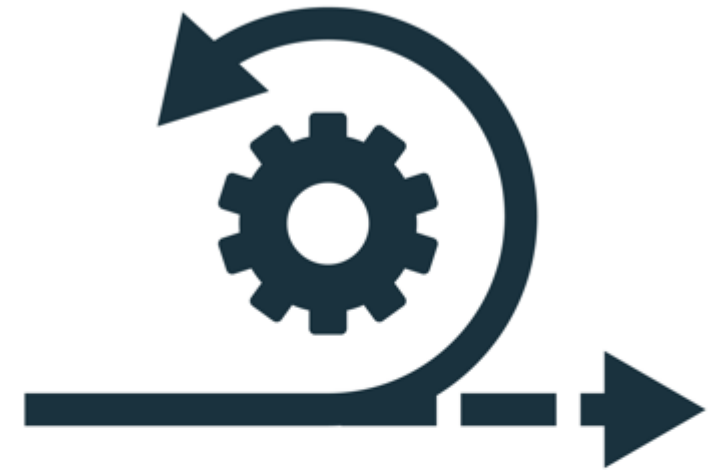


- Töiden pilkkominen
- Resursointi (linjatyö vs kehittäminen)
- Näkyvyys johdolle
- Budjetointi



Yhteenveto ja mitä seuraavaksi?

- Valmistelu
- Kilpailutus
- Toiminnan käynnistäminen
- Opit
- Seuraavaksi



AGILE



Eläketurvakeskus
PENSIONSSKYDDSCENTRALEN

knowit