



Strategiaan pohjautuva syklinen ja vastuullinen hankintakulttuuri

Valtio Expo 5.5.2021



Jani Lindholm
Rahoitusjohtaja



Erkki Kondelin
Johtaja



COVID19:n vaikutukset hankintoihin ja kaupallisiin sopimuksiin



Vastapuoliriskit kasvoivat

- Vastapuoliriskien tarkempi tarkastelu
- Fraud-yritykset lisääntyneet
- Vakiintuneet toimitusketjut ja kumppanuudet entistä arvokkaampia

Huomio näihin

- KYC (Know Your Counterparty)
- Sopimukset & Force majeure
- Maksutavat & toimituslausekkeet



Operatiivinen toiminta hidastui

- Hankintojen turvaaminen ja ennakointi
- Lock down tilanteet eri maissa
- Puolijohteiden saatavuus
- Toimitusvarmuus
- Hankintojen oikea-aikaisuus

Digitalisaation hyödyntäminen

- Sähköiset allekirjoitukset
- Web-pohjaiset hankinta- ja kalustonhallintajärjestelmät
- Etätyöskentelyyn oikeat välineet (WOAS)



Likviditeetin ja käyttöpääoman kysyntä kasvoi

- Varautuminen
- Toimittajien tukeminen
- Joustavuutta hankintojen maksuehdoista
- Rahoitusratkaisuiden monipuolistuminen
 - Maksuajalliset tuontiremburssit
 - Toimittajarahoitusratkaisut
- Pääoman vapauttaminen hankinnoista ja käyttöomaisuudesta

Rahoittajat ovat merkittävässä roolissa ilmastotavoitteiden saavuttamisessa

Ilmaston lämpenemisen hillintä 1,5–2,0°C edellyttää kokonaispäästöjen leikkaamista

33–50% seuraavan vuosikymmenen aikana, vaatien potentiaalisesti yli **2 000 mrd.€** vuotuisia investointeja.

EU-maat ovat sitoutuneet ilmastoneutraalisuustavoitteeseen vuoteen 2050 mennessä.



Euroopan komissio on arvioinut, että ilmastomuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen vaatii **270 mrd.€** vuotuisia investointeja uusiutuvaan energiaan ja muihin kestäviin ratkaisuihin. Merkittävä osa tästä summasta tulee rahoitusosalta ja yksityisen sektorin sijoittajilta.

Strategiaan pohjautuva syklinen ja vastuullinen hankintakulttuuri



Muuttuva toimintaympäristö



- Sote- ja maakuntauudistus
- Oppivelvollisuuden nosto
- Ikääntyvä väestö, digitaalisuus, etälääkärit, etäpalvelut
- Vaihtelevat ja alenevat investointimäärärahat, korjausvelka, säästöt
- Henkilökunnan jaksaminen, työkyvyn johtaminen, työssäkäyvien määrä pienenee
- Vastuullisuus, hiilineutraalisuus

Toiveita asiakkailta



- Teknologia lisää laitteita, käyttötalous haltuun, ylläpitoon varautuminen
- Investointien johtamisen vaikeuteen apuja, talouden ennustettavuuteen apuja
- Vaalikaudesta / politiikasta riippumaton strategia
- Work Office as a Service malli koronan jälkeen

Syklinen hankintakulttuuri

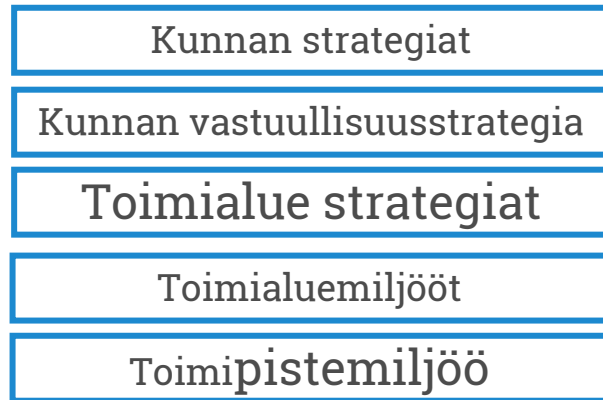


- Strategia
- Toimiva, hyväksytty malli
 - Toiminnallisesti, ylläpidollisesti, kustannuksellisesti ja vastuullisesti.
- Organisaation palveluverkko / toimialue
- Toimipiste
- Kehitystoimenpiteet, sovitun toimintakulttuurin edistäminen

Esimerkki : Syklinen hankintakulttuuri kuntataloudessa

Syklinen hankintakulttuuri

Päätöksenteko ja yhteinen tapa toimia



Hyvinvointi



Sivistys



Ympäristö,
elinvoima

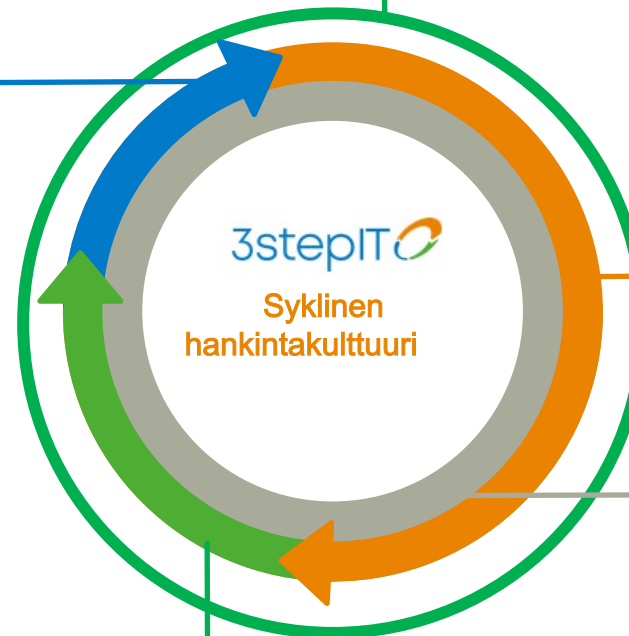


Hallinto

Hankinta

- Miljööön mukaan, investointien eri rahoitusvaihtoehdot

Vastuullisuus



Hallinta

- Laiterekisteri
- Laite seuranta
- Integraatiot

Kehitys

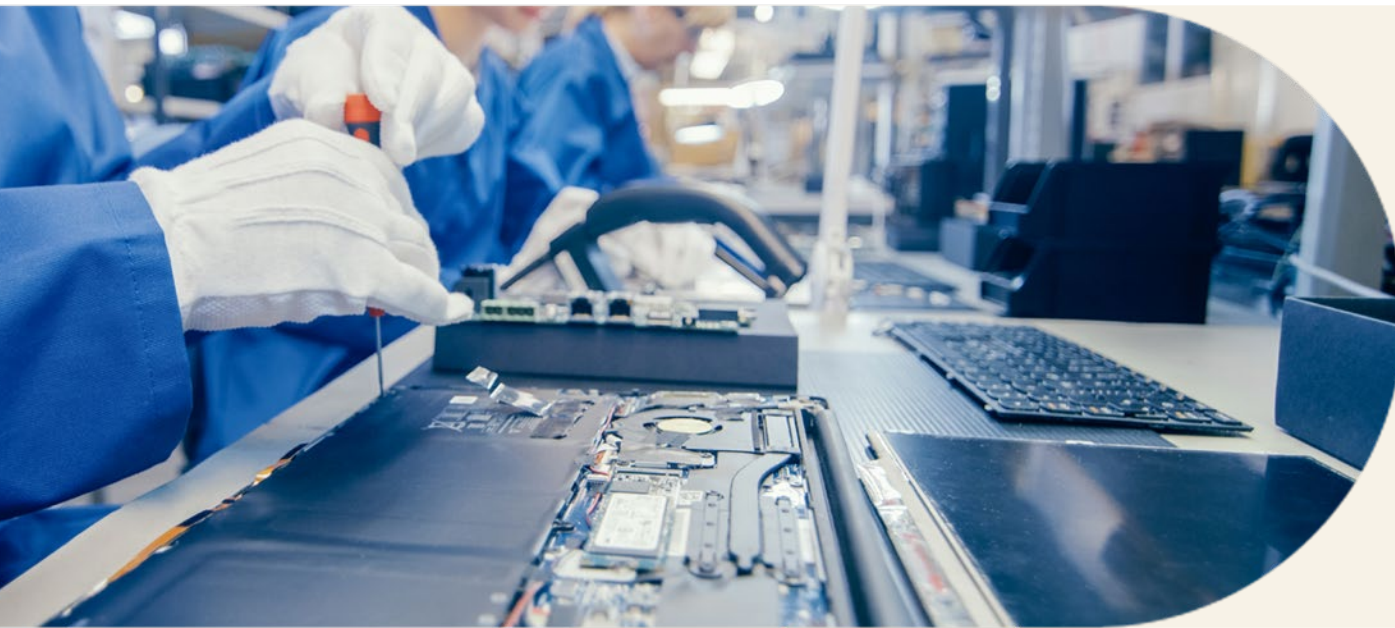
- Strategiat, miljööit ja kehityssuunnitelma

Uusinta

- Vastuullinen kierrätys

IT-kierron vaikutus

Tyypillisen IT -laitteen valmistusvaihe tuottaa **75–85 %** sen koko elinkaaren aikana syntyvistä **hiilidioksidipäästöistä** .



Kun tuotteille annetaan **toinen elämä, vähenee** **tarve valmistaa** uusia laitteita. Yksittäisten laitteiden ympäristö - vaikutukset laskevat, kun ne jakautuvat usealle käyttökaudelle.

Näin voimme auttaa sinua

Kunnostamalla ja myymällä 98 % vuokralta palautuvista
IT-laitteista **teemme** yrityksesi IT -toiminnoista vastuullisempia:



- **E-jättemäärä** puolittuu
- **CO2-päästöt** vähenevät 36 %:lla
- Osoitat **vastuullisuus** -
pyrkimyksesi henkilöstöllesi,
kumppaneillesi ja
opiskelijoillesi.

Work Office as a Service

- McKinsey & Company: What employees are saying about the future of remote work
- Jopa 52% työntekijöistä -> joustavampaa tapaa työskennellä
- Kilpailueduksi muodostuu yrityksen kyky ottaa huomioon työntekijöittensä tarve tehdä työtään joustavasti ja ergonomisesti
- Parempaa työelämää toimistolla ja kotona” WOAS (Work Office as a Service)
 - Etätyöpaketit,
 - Toimistotilojen laajemmatkin uudistukset



Kiitos osallistumisestasi !

Erkki.Kondelin@3stepit.com

044-547 4422

Jani.Lindholm@op.fi

040-867 3029

Voit ottaa meihin yhteyttä myös:
fi.3stepit.com/ota-meihin-yhteytta

